



แผนยุทธศาสตร์

เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

ปีบัญชี ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗

(ฉบับทบทวนปีบัญชี ๒๕๖๔)

คำนำ

แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ ปีบัญชี ๒๕๖๕-๒๕๖๗ ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อเป็นกรอบและทิศทางการดำเนินงานของท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ โดยมีกรอบแนวคิดในการจัดทำที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนความมั่นคงแห่งชาติทางทะเล พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ทั้งนี้ มีการนำ SWOT Analysis มาช่วยในการวิเคราะห์สถานะแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก รวมทั้ง มีการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเงินทุนฯ แล้วนำมากำหนดเป็นวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์

ซึ่งได้กำหนดแนวทางการบริหารเงินทุนหมุนเวียน กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการจัดตั้ง กำกับและบริหารเงินทุนหมุนเวียนให้มีประสิทธิภาพและบังเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้การบริหารเงินทุนหมุนเวียนทั้งที่มีอยู่เดิม และจัดตั้งใหม่ให้มีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยง และเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังขององค์กรภาครัฐ

เพื่อให้การกำหนดทิศทางการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติการบริหารเงินทุนหมุนเวียน พ.ศ.๒๕๕๘ ของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และภารกิจของกองทัพเรือซึ่งมีหน้าที่รักษาอธิปไตย ความมั่นคง และผลประโยชน์ของชาติ การพาณิชย์นาวี ตลอดจนการรองรับการพัฒนาของเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างเป็นพลวัตน์ เงินทุนฯ จึงได้ดำเนินการทบทวนจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ ปีบัญชี ๒๕๖๕-๒๕๖๗ เพื่อให้มีความสอดคล้องตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสอดคล้องกับสถานการณ์และบริบทที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อนำไปกำหนดเป็นยุทธศาสตร์และเป็นแนวทางดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะทำงานยุทธศาสตร์

เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

มิถุนายน ๒๕๖๔

บทสรุปผู้บริหาร

แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ (ทพส.-ทร.) ปีบัญชี ๒๕๖๕-๒๕๖๗ จัดทำขึ้นเพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานของเงินทุนฯ โดยกำหนดให้มีความสอดคล้องกับแผนงานและนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ,แผนความมั่นคงแห่งชาติทางทะเล ,พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๕๖ นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ปีบัญชี ๒๕๖๔ เพื่อให้แผนยุทธศาสตร์เงินทุนฯ มีความเชื่อมโยงสอดคล้องกับนโยบายของประเทศที่เปลี่ยนแปลงไป

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ ปีบัญชี ๒๕๖๕-๒๕๖๗ เงินทุนฯ ได้ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฉบับเดิม โดยการใช้ SWOT Model มาเป็นตัวแบบในการวิเคราะห์ ประกอบด้วยการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน (Internal Factors) ได้แก่ จุดแข็ง จุดอ่อนของเงินทุนฯ การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก (External Factors) ได้แก่ โอกาส และภัยคุกคามในรูปแบบต่างๆ ที่มีผลต่อการดำเนินงานของเงินทุนฯ ซึ่งนำไปสู่การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ ซึ่งจะใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานของเงินทุนฯ ดังนี้

แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ ปีบัญชี ๒๕๖๕-๒๕๖๗ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ ดังนี้

วิสัยทัศน์ “มุ่งพัฒนาท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือสู่การเป็นท่าเรือที่มีสมรรถนะสูง”

พันธกิจ

๑. ให้การสนับสนุนเรือรบของกองทัพเรือ และเรือรบต่างชาติตามที่กองทัพเรือจะสั่งการ
๒. ให้การบริการแก่เรือสินค้าของเอกชน ตลอดจนให้บริการพื้นที่หลังท่า และเครื่องมือ เครื่องทุนแรงในเชิงพาณิชย์ โดยจะต้องดำรงไว้ซึ่งวัตถุประสงค์ทางทหารเป็นสำคัญ และข้อผูกพันที่จะพึงมีกับผู้ประกอบการจะมีอายุสัญญาไม่เกินห้วงเวลาที่กองทัพเรืออนุญาตให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์เท่านั้น
๓. สนับสนุนรัฐบาลในการพัฒนาประเทศตามโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor Development - EEC)

เป้าหมาย

๑. เป็นท่าเรือที่สามารถให้บริการด้านความมั่นคงและด้านพาณิชย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยั่งยืน
๒. เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงที่ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้

ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์
มี ๒ เป้าประสงค์ดังนี้

๑. ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการของท่าเรือฯ ให้ได้มาตรฐานสากล
๒. พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ multimodal transportation

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียน ไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
มี ๓ เป้าประสงค์ดังนี้

๑. กระบวนการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการภายในองค์กรมีความรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ
๒. บุคลากรของเงินทุนฯ มีศักยภาพเพียงพอสำหรับการปฏิบัติงานตามภารกิจของเงินทุนฯ
๓. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมสามารถรองรับการปฏิบัติงาน และตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ซึ่งการทบทวนยุทธศาสตร์ดังกล่าวได้มุ่งเน้นที่จะใช้ขีดความสามารถที่มีอยู่ในทุกด้านของเงินทุนฯ อย่างเต็มกำลังความสามารถในการพัฒนาท่าเรือพาณิชย์สัตหีบให้สามารถสนับสนุนภารกิจของกองทัพเรือ ซึ่งมีการกิจหลักในการรักษาอธิปไตย และผลประโยชน์ของชาติทางทะเล การดำเนินการเชิงพาณิชย์เพื่อสนับสนุนขับเคลื่อนพาณิชย์นาวีของประเทศ ส่งผลให้ภารกิจของเงินทุนฯ มีความหลากหลาย (One Port Two Missions) ซึ่งทางเงินทุนมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และมีแผนงานรองรับที่มีความสอดคล้อง เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจ ความเชื่อมั่นให้กับผู้ประกอบการในการที่จะเข้ามาลงทุนในพื้นที่ ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญที่จะช่วยกันขับเคลื่อนให้เงินทุนฯ และประเทศชาติมีความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนต่อไป

สารบัญ

หน้า

คำนำ

บทสรุปผู้บริหาร

บทที่ ๑ บทนำ

- ๑.๑ ความเป็นมาท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ (ทพส.-ทร.) ๑
- ๑.๒ วัตถุประสงค์การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ๒

บทที่ ๒ กรอบการกำหนดแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ

- ๒.๑ กรอบการกำหนดแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ ๕
- ๒.๒ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๘๐) ๖
- ๒.๓ ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ๗
- ๒.๔ พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ ๗
- ๒.๕ ยุทธศาสตร์ความมั่นคงแห่งชาติทางทะเล ๘
- ๒.๖ นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ปีบัญชี ๒๕๖๔ ๑๒

บทที่ ๓ การวิเคราะห์บริบทที่เกี่ยวข้องกับเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ

- ๓.๑ สภาพแวดล้อมภายใน ๑๔
- ๓.๒ สภาพแวดล้อมภายนอก ๑๕
- ๓.๓ สรุปผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน ๑๙
- ๓.๔ สรุปผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก ๒๐
- ๓.๕ การวิเคราะห์ TOWS Analysis ระดับยุทธศาสตร์ของเงินทุนฯ ๒๑
- ๓.๖ ด้านการตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๒๒
- ๓.๗ ผลการดำเนินงานของเงินทุนฯ ในปีบัญชี ๒๕๖๑-๒๕๖๓ ๒๙

บทที่ ๔ แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ ปีบัญชี ๒๕๖๕-๒๕๖๗

- ๔.๑ วิสัยทัศน์ ๓๒
- ๔.๒ พันธกิจ ๓๓
- ๔.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ ๓๓
- ๔.๔ เป้าหมาย ๓๓
- ๔.๕ ค่านิยม ๓๓
- ๔.๖ แผนที่ยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ ๓๖

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่ ๕ แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ ปีบัญชี ๒๕๖๕-๒๕๖๗	
๕.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ / เป้าประสงค์ / ผลผลิต / ผลลัพธ์	๓๗
๕.๒ แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ ปีบัญชี ๒๕๖๕-๒๕๖๗	๓๘
๕.๓ แผนปฏิบัติการปีบัญชี ๒๕๖๕	๔๓

บทที่ ๑ บทนำ

๑.๑ ความเป็นมาท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ (ทพส.-ทร.)

เมื่อวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๐๖ รัฐบาลไทยและรัฐบาลสหรัฐฯ ได้ทำความตกลงว่าด้วยการให้ความช่วยเหลือปรับปรุงให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกขึ้น สำหรับส่งกำลังบำรุงไปยังพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย เพื่อสนับสนุนกำลังรบของสหรัฐฯ ซึ่งปฏิบัติการอยู่ในประเทศเวียดนาม โดยจากการพิจารณาเห็นว่าพื้นที่บริเวณอ่าวสัตหีบมีความเหมาะสมที่จะปรับปรุงให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกดังกล่าว หลังจากนั้นได้สร้างท่าเรือแห่งแรกคือ MAP PIER ในอ่าวทุ่งโปรงเริ่มก่อสร้างในเดือนมิถุนายน ๒๕๐๖ แล้วเสร็จเมื่อเดือนมิถุนายน ๒๕๐๙ โดยใช้งบประมาณจำนวน ๓๐ ล้านบาท จากเงินช่วยเหลือตามโครงการช่วยเหลือทางทหาร (MILITARY ASSISTANCE PROGRAM: MAP)

ในขณะที่การก่อสร้าง MAP PIER ยังไม่แล้วเสร็จ สถานการณ์รบในประเทศเวียดนามได้ทวีความรุนแรงขึ้นฝ่ายสหรัฐฯ มีความจำเป็นต้องมีท่าเรือสำหรับขนส่งกำลังทหารและยุทโธปกรณ์เพิ่มเติมขึ้นอีก และได้เลือกพื้นที่อ่าวจุกเสม็ด ซึ่งมีธรรมชาติที่เกื้อกูล เช่น อ่าวจอดเรือกว้างขวาง น้ำลึก ขอบฝั่งแข็งแรง สามารถสร้างถนนทางรถไฟ เข้าไปยังท่าเรือได้สะดวก รวมทั้งอยู่ใกล้สนามบินอู่ตะเภา ซึ่งกำลังอยู่ในระหว่าง การก่อสร้างเช่นกัน โดยเริ่มการก่อสร้างท่าเรือจุกเสม็ดในปลายปี ๒๕๐๘ แล้วเสร็จ เมื่อพฤษภาคม ๒๕๑๑

เมื่อสหรัฐฯ ได้สร้างท่าเรือที่อ่าวทุ่งโปรง และท่าเรือจุกเสม็ดเรียบร้อยแล้วได้ทำพิธีมอบให้กับรัฐบาลไทย เมื่อ ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๑๑ และกองบัญชาการทหารสูงสุดขณะนั้นได้มอบให้กองทัพเรือเป็นผู้ดำเนินการใช้ประโยชน์ดูแลรักษาตั้งแต่บัดนั้นเป็นต้นมา โดยกองทัพเรือได้จัดเจ้าหน้าที่เข้าปฏิบัติงานในท่าเรือทุกแห่งร่วมกับเจ้าหน้าที่ของสหรัฐฯ ซึ่งการปฏิบัติงานส่วนใหญ่เป็นการขนถ่ายยุทโธปกรณ์ของสหรัฐฯ ที่ใช้ในการปฏิบัติการรบในประเทศเวียดนาม รวมทั้งการรับมอบยุทโธปกรณ์ที่ได้รับความช่วยเหลือทางการทหารจากสหรัฐฯ ของสามเหล่าทัพ

ต่อมารัฐบาลไทยเห็นสมควรดำเนินการปรับปรุงท่าเรือจุกเสม็ดให้เป็นท่าเรือพาณิชย์ เพื่อรองรับการขยายตัวของท่าเรือแห่งประเทศไทย จึงได้ออกพระราชกฤษฎีกากำหนดอาณาบริเวณของการท่าเรือแห่งประเทศไทย ณ ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ อ.สัตหีบ จ.ชลบุรี ตามประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม ๙๖ ตอนที่ ๒๐๓ ลงวันที่ ๑๑ ธันวาคม ๒๕๒๒ โดยให้กองทัพเรือมอบท่าเรือจุกเสม็ดให้แก่การท่าเรือแห่งประเทศไทย และได้ออกพระราชบัญญัติโอนกิจการในส่วนที่เกี่ยวกับท่าเรือพาณิชย์สัตหีบของกองทัพเรือไปเป็นของการท่าเรือแห่งประเทศไทย ตามประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม ๑๐๐ ตอนที่ ๕๖ ลงวันที่ ๘ เมษายน ๒๕๒๖

ต่อมาสภาความมั่นคงแห่งชาติ ได้แจ้งให้กระทรวงคมนาคมทราบว่าท่าเรือพาณิชย์สัตหีบไม่เหมาะสมที่จะเป็นท่าเรือพาณิชย์เนื่องจากไม่ปลอดภัย และท่าเรือพาณิชย์สัตหีบต้องปฏิบัติตามข้อตกลงระหว่างกองทัพเรือกับ

การทำเรือแห่งประเทศไทย ทำให้เกิดความไม่คล่องตัวในการปฏิบัติงานเท่าที่ควร ประกอบกับท่าเทียบเรือของ กองทัพเรือที่สัตหีบมีไม่เพียงพอที่จะใช้เทียบเรือขนาดใหญ่และเรือดำน้ำในอนาคต จึงได้มีหนังสือถึงการท่าเรือ แห่งประเทศไทยเพื่อขอท่าเรือพาณิชย์สัตหีบคืน เมื่อการก่อสร้างท่าเรือแหลมฉบังระยะแรกเสร็จเรียบร้อยและ สามารถใช้งานได้ กระทรวงคมนาคมจึงได้เสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาให้ความเห็นชอบการเลิกกิจการท่าเรือ พณิชยสัตหีบ และส่งท่าเรือพาณิชย์สัตหีบคืนให้กับกองทัพเรือพร้อมทั้งขอความอนุเคราะห์ให้ผู้ให้บริการที่ยังไม่ พร้อมที่จะย้าย ไปใช้ท่าเรือพาณิชย์แหลมฉบังได้ใช้ท่าเรือ พณิชยสัตหีบไปก่อน อีกทั้งเพื่ออำนวยความสะดวก ในการขนถ่ายอุปกรณ์ก่อสร้างตามโครงการพัฒนาพื้นที่ชายฝั่งทะเลตะวันออก โดยเฉพาะบริเวณมาตาพุดซึ่งยัง ไม่มีท่าเรือพาณิชย์ที่จะให้บริการได้ ซึ่งกองทัพเรือ ได้ให้การสนับสนุนตามที่ร้องขอ ต่อมาคณะรัฐมนตรีได้ลงมติ เมื่อวันที่ ๒๓ เมษายน ๒๕๓๔ เห็นชอบการเลิกกิจการท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ และให้ส่งท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ คืนให้กับกองทัพเรือตามข้อเสนอของกระทรวงคมนาคม และกองทัพเรืออนุมัติให้ฐานทัพเรือสัตหีบรับมอบท่าเรือ พณิชยสัตหีบคืนจากการท่าเรือแห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๓๔ และให้เจ้าหน้าที่ของการ ท่าเรือสัตหีบ ฐานทัพเรือสัตหีบ เข้าดำเนินการเชิงพาณิชย์ต่อ โดยได้ใช้ชื่อในการดำเนินงานเชิงพาณิชย์ว่า “ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ (ทพส.-ทร.)”

การนี้กองทัพเรือได้รับจัดสรรงบประมาณจัดตั้งเงินทุนหมุนเวียน เพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๓๕ จำนวน ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท และได้ประกาศใช้ระเบียบกองทัพเรือว่าด้วยเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๓๕ ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการขอจัดตั้งการดำเนินการ และการประเมินผลการดำเนินงาน เงินทุนหมุนเวียน พ.ศ.๒๕๕๗ โดยกองทัพเรือได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ทพส.-ทร. จำนวน ๑๑ ท่าน ตามคำสั่ง ทร. (เฉพาะ) ที่ ๒๘๓/๒๕๕๘ ลง ๒๐ เม.ย.๕๘ เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ทพส.-ทร. และมี ผบ.ฐท.สส. เป็นประธานกรรมการ และ ผอ.กทส.ฐท.สส. เป็นกรรมการและเลขานุการ ในการดำเนินงาน และล่าสุดตาม พระราชบัญญัติการบริหารเงินทุนหมุนเวียน พ.ศ.๒๕๕๘ ได้ออกประกาศราชกิจจานุเบกษา เมื่อ ๒๕ ก.ย.๕๘ และมีผลบังคับใช้หลังจากออกประกาศหกสิบวัน ส่งผลให้ต้องดำเนินการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริหาร ทพส.-ทร. เป็น ๘ ท่าน โดยกำหนดให้ ผบ.ทร. เป็นประธาน และ ผอ.กทส.ฐท.สส. เป็นกรรมการและเลขานุการฯ ซึ่งตาม พ.ร.บ. การบริหารเงินทุนหมุนเวียน พ.ศ.๒๕๕๘ ส่วนที่ ๔ มาตรา ๒๖ กำหนดให้ดำเนินการในเรื่องการกำหนด ตำแหน่ง คุณสมบัติของตำแหน่ง อัตราเงินเดือน ค่าตอบแทน อำนาจหน้าที่ ระยะเวลาการจ้าง การประเมินผล การปฏิบัติงาน และการเลิกจ้างพนักงาน และลูกจ้างให้เป็นไปตามข้อบังคับที่คณะกรรมการบริหารกำหนด

๑.๒ วัตถุประสงค์การจัดทำแผนยุทธศาสตร์

พระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ.๒๕๖๐ หมวด ๑ ยุทธศาสตร์ชาติมาตรา ๕ ระบุว่าให้มี ยุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำ แผนต่างๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกัน อันจะก่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าวตาม ระยะเวลาที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งจะต้องไม่น้อยกว่า ๒๐ ปี

การประกาศใช้ยุทธศาสตร์ชาติให้ทำเป็นประกาศพระบรมราชโองการ เมื่อได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วให้ใช้บังคับได้ และหน่วยงานของรัฐทุกหน่วยมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ

การกำหนดนโยบายและบริหารราชการแผ่นดินของคณะรัฐมนตรีก่อนที่จะเข้าบริหารราชการแผ่นดิน การจัดทำแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติและแผนอื่นใดรวมตลอดทั้งการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ

ดังนั้นเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ.๒๕๖๐ เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ จังหวัดชลบุรีแผนยุทธศาสตร์เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล และเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และเกิดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานต่างๆ อย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ยังใช้เป็นแผนที่นำทางให้เงินทุนฯ ซึ่งเป็นหน่วยงานภายใต้กำกับของกระทรวงการคลังได้ยึดถือปฏิบัติตามภารกิจ และเป้าหมายร่วมเพื่อให้สามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามนโยบายของรัฐบาล และประเทศต่อไป

บทที่ ๒

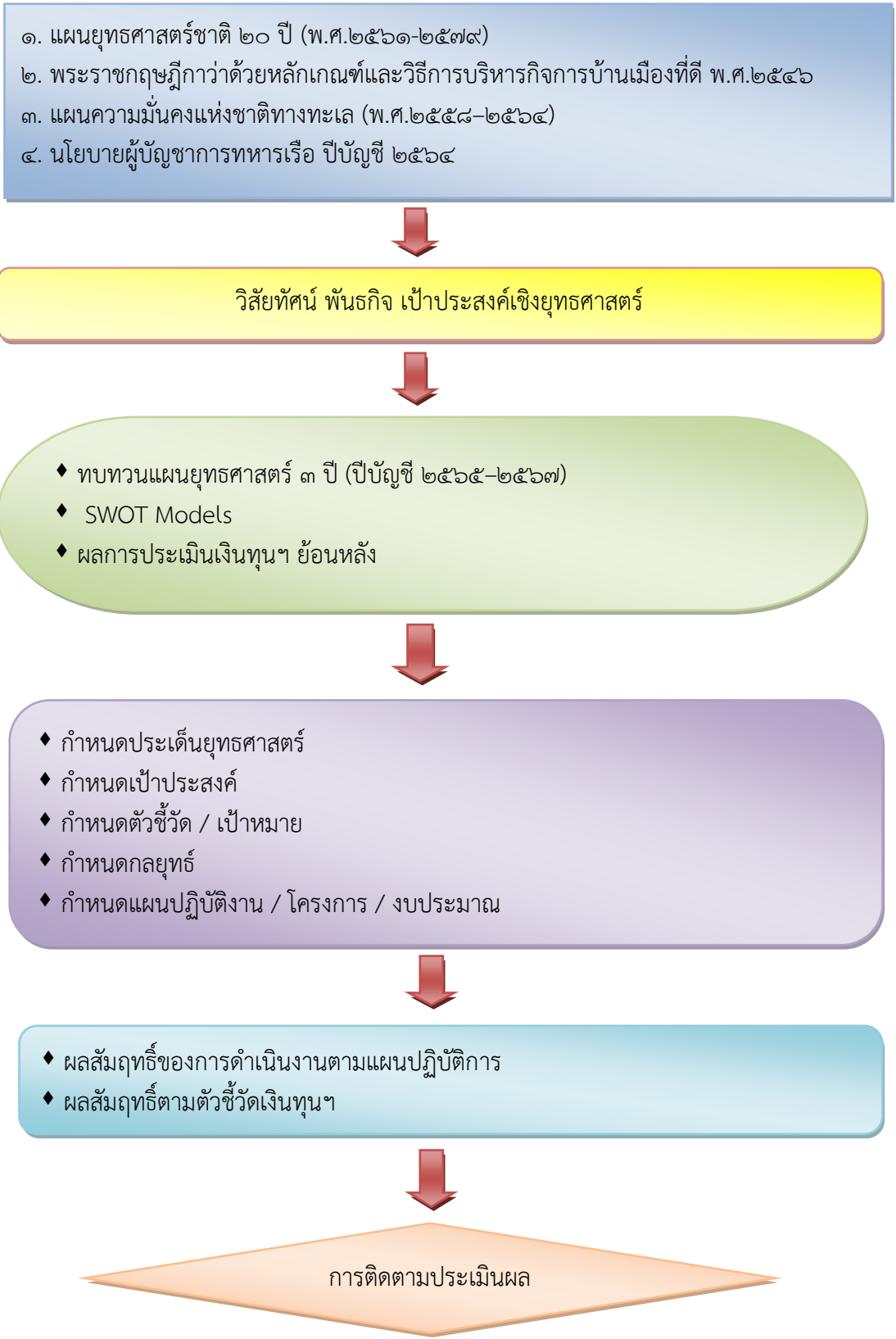
กรอบการกำหนดแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหาร
ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ

กรอบการกำหนดแผนยุทธศาสตร์เงินทุนฯ ปีบัญชี ๒๕๖๕-๒๕๖๗ ได้พิจารณาและดำเนินการทบทวนจัดทำให้สอดคล้องเหมาะสมกับสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปในด้านต่างๆ อาทิเช่น การเมือง เศรษฐกิจ สังคม ที่เปลี่ยนแปลงไปทั้งภายในและภายนอกประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรง และทางอ้อมต่อการดำเนินงานของเงินทุนฯ โดยได้พิจารณาประเด็นที่มีความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายและการดำเนินงานของเงินทุนฯ ได้แก่

๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๗๙)
๒. พระราชบัญญัติกว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖
๓. แผนความมั่นคงแห่งชาติทางทะเล (พ.ศ.๒๕๕๘-๒๕๖๔)
๔. นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ปีบัญชี ๒๕๖๔

ทั้งนี้จากการพิจารณานโยบายดังกล่าวข้างต้น เงินทุนฯ จึงได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อช่วยให้เงินทุนฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องเป็นไปตามแนวทางของยุทธศาสตร์ชาติต่อไป

๒.๑ กรอบการกำหนดแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ



๒.๒ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๑)

เป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ คือ การกำหนดกรอบและแนวทางการพัฒนาให้หน่วยงานของรัฐทุกภาคส่วนต้องทำตามเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ภายในปี ๒๕๗๙ ตามสโลแกนว่า “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” โดยรัฐบาล คณะกรรมการ และหน่วยงานราชการทุกแห่งในอนาคตจะต้องทำตามยุทธศาสตร์ชาติ ตั้งแต่ระดับนโยบายงบประมาณประจำปี และแผนต่างๆ โดย พ.ร.บ. การจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ๒๕๖๐ กำหนดอย่างชัดเจนในมาตรา ๕ ว่า “หน่วยงานของรัฐทุกหน่วยมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติการกำหนดนโยบายการบริหารราชการแผ่นดินของคณะรัฐมนตรีก่อนที่จะเข้าบริหารราชการแผ่นดิน การจัดทำแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติและแผนอื่นใด รวมตลอดทั้งการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ” และ “เป็นหน้าที่ของคณะรัฐมนตรีที่จะกำกับดูแล และสนับสนุนให้หน่วยงานของรัฐทุกหน่วยดำเนินการ” ตามยุทธศาสตร์ชาติ



วิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลัก ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

โดยมีทั้งหมด ๖ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง
๒. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์
๔. ยุทธศาสตร์การสร้างโอกาส และความเสมอภาคทาง
๕. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
๖. ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

๒.๓ ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๗๙)

(๑) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง ประเด็นที่ ๔ การบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียน และนานาชาติ รวมถึงองค์กรภาครัฐและที่มิใช่ภาครัฐ การร่วมมือทางการพัฒนากับประเทศเพื่อนบ้าน ภูมิภาคโลก รวมถึงองค์กรภาครัฐและที่มิใช่ภาครัฐ

(๒) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ประเด็นที่ ๓ สร้างความหลากหลายด้านการท่องเที่ยว ท่องเที่ยวสำราญทางน้ำ ท่องเที่ยวเชื่อมโยงภูมิภาค และประเด็นที่ ๔ โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก สร้างและพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ เพิ่มพื้นที่และเมืองเศรษฐกิจ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสมัยใหม่

(๓) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ประเด็นที่ ๖ การสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ การพัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

(๔) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาส และความเสมอภาคทางสังคม ประเด็นที่ ๒ การกระจายศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี พัฒนาศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีในภูมิภาค การพัฒนากำลังแรงงานในพื้นที่

(๕) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ประเด็นที่ ๒ สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจภาคทะเล พื้นฟูชายหาดที่เป็นแหล่งท่องเที่ยว ชายฝั่งทะเลได้รับการป้องกันและแก้ไขทั้งระบบ และมีนโยบายการจัดการชายฝั่งแบบบูรณาการอย่างเป็นองค์รวม พัฒนาและเพิ่มสัดส่วนกิจกรรมทางทะเลที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

(๖) ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ประเด็นที่ ๖ ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ บุคลากรภาครัฐยึดมั่นในหลักคุณธรรม จริยธรรมและความซื่อสัตย์สุจริต

๒.๔ พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๕๖

รายละเอียด : พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มีพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ ให้ไว้ ณ วันที่ ๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๖ โดยที่เป็นการสมควรกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

โดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๒๒๑ ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยประกอบกับมาตรา ๓/๑ และ มาตรา ๗๑/๑๐ (๕) แห่งพระราชบัญญัติระเบียบการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ.๒๕๓๔

มาตรา ๖ การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ได้แก่ การบริหารราชการเพื่อบรรลุเป้าหมาย ดังต่อไปนี้

๑. เกิดประโยชน์สูงสุดของประชาชน การปฏิบัติราชการที่มีเป้าหมายเพื่อให้เกิดความผาสุก และความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน ความสงบและความปลอดภัยของสังคมส่วนรวม ตลอดจนประโยชน์สูงสุดของประเทศ ส่วนราชการจะต้องดำเนินการโดยถือว่าประชาชนเป็นศูนย์กลางที่จะได้รับบริการจากรัฐ

๒. เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐก่อนจะดำเนินการตามภารกิจใด ส่วนราชการต้องจัดทำ แผนปฏิบัติราชการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ส่วนราชการกำหนดขึ้น

๓. มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของรัฐให้ส่วนราชการกำหนดเป้าหมาย แผนการทำงาน และระยะเวลาแล้วเสร็จของงานหรือโครงการ งบประมาณที่จะต้องใช้ในแต่ละโครงการ และต้อง เผยแพร่ให้ประชาชนรับทราบโดยทั่วกัน

๔. ไม่มีขั้นตอนการปฏิบัติงานเกินความจำเป็นให้ส่วนราชการจัดให้มีการกระจายอำนาจ การตัดสินใจเกี่ยวกับการสั่ง การอนุญาต การอนุมัติ การปฏิบัติราชการ หรือการดำเนินงานอื่นใดของผู้ดำรง ตำแหน่งใดให้แก่ผู้ดำรงตำแหน่งที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินงานในเรื่องนั้นโดยตรง

๕. มีการปรับปรุงภารกิจของส่วนราชการให้ทันต่อเหตุการณ์ให้ส่วนราชการมีการจัดให้มีการ ทบทวนภารกิจของตนว่าภารกิจใดมีความจำเป็นหรือสมควรที่จะดำเนินงานต่อไปหรือไม่ โดยคำนึงถึงแผนบริหาร ราชการแผ่นดิน นโยบายของคณะรัฐมนตรี และงบประมาณของประเทศ

๖. ประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวกและได้รับการตอบสนองความต้องการมี การประเมินผล การปฏิบัติราชการอย่างสม่ำเสมอให้ส่วนราชการกำหนดเวลาแล้วเสร็จของงานแต่ละงานแล้ว ประกาศให้ประชาชนและข้าราชการทราบเป็นการทั่ว นอกจากนี้ยังควรจัดให้มีคณะผู้ประเมินอิสระดำเนินการ ประเมินผลการปฏิบัติราชการ ตามความพึงพอใจของผู้บริการ และคุ้มค่าในภารกิจ

การบริหารงานของเงินทุนฯ มุ่งเน้นตามหลักหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และพัฒนากระบวนการเพื่อตอบสนอง อำนาจความสะดวก สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานของเงินทุนฯ ให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม

๒.๕ ยุทธศาสตร์ความมั่นคงแห่งชาติทางทะเล

จากการประเมินสถานการณ์ภัยคุกคามความมั่นคงทางทะเล และการวิเคราะห์พลังอำนาจของชาติ เพื่อ ผนึกพลังภาคส่วนที่เกี่ยวข้องร่วมดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์ และผลประโยชน์ของชาติทางทะเล รวมทั้งกำหนด กรอบแนวทางดำเนินการให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของชาติทางทะเลดังกล่าว แผนความมั่นคงแห่งชาติทาง ทะเลฉบับนี้ จึงได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ดำเนินการที่สำคัญ รวม ๖ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาศักยภาพความมั่นคงของชาติทางทะเล

มีแนวทางดำเนินการที่สำคัญ ๕ แนวทาง ได้แก่

๑. ใช้พลังอำนาจของชาติทั้งหมดในการจัดการกับภัยคุกคามที่เป็นรัฐด้วยแนวคิดเชิงป้องกันและป้องปราม

๒. เสริมสร้างและพัฒนากำลังทางเรือให้สอดคล้องกับพลังอำนาจอื่นๆ ของชาติ โดยให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการเปลี่ยนแปลงของดุลกำลังในภูมิภาค

๓. พัฒนาความร่วมมือและความเข้าใจอันดีกับหน่วยงานทางทะเลของประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศในทุกๆ ระดับ สนับสนุนให้มีการฝึก การลาดตระเวนร่วม การแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารทางทะเลและกิจกรรมอื่นๆ ที่เอื้อให้เกิดช่องทางการติดต่อสื่อสารและการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน รวมทั้งสนับสนุนภารกิจ

รักษาสันติภาพที่เหมาะสมทั้งในระดับภูมิภาคและในระดับโลก โดยเฉพาะภายใต้กรอบของอาเซียนและองค์การสหประชาชาติ

๔. ส่งเสริมความสัมพันธ์ ความเข้าใจ ความไว้วางใจระหว่างประเทศ และความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านทั้งใน และนอกภูมิภาคเพื่อลดความขัดแย้งและแรงกดดันต่อการใช้กำลังและขีดความสามารถทางทหารโดยไม่จำเป็น รวมถึงแสดงบทบาทที่สร้างสรรค์ในการยุติความขัดแย้งระหว่างประเทศ

๕. ผนึกพลังอำนาจแห่งชาติทั้งหมดในการเร่งรัดการแก้ไขปัญหาเขตแดนทางทะเลกับประเทศเพื่อนบ้านให้บรรลุผลโดยเร็ว โดยเน้นการเจรจาทางการเมือง และการทูตเพื่อให้สามารถตกลงแบ่งเขตแดนทางทะเลกันได้ทั้งหมดหรือให้เหลือพื้นที่ขัดแย้งน้อยที่สุด

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การคุ้มครองการใช้ประโยชน์จากทะเล

มีแนวทางดำเนินการที่สำคัญ ๖ แนวทาง ได้แก่

๑. เจรจา สร้างความสัมพันธ์ และความเข้าใจกับประเทศที่ใช้ความรุนแรงในการบังคับใช้กฎหมายเพื่อสร้างมาตรการ และกลไกระหว่างประเทศในการระงับการกระทำอันรุนแรงที่จะเกิดกับเรือและประชาชนของประเทศไทย ตลอดจนเพื่อเป็นช่องทางในการคุ้มครองและช่วยเหลือผู้ที่ได้รับความเดือดร้อน

๒. ดำเนินการทางการทูตและการทหารเพื่อสนับสนุนความร่วมมือระหว่างประเทศในการจัดการกับประเด็นปัญหาโจรสลัด พร้อมกับสนับสนุนเรือไทยและเรือที่ขนส่งสินค้าไทยที่ต้องผ่านพื้นที่เสี่ยงภัยให้มีมาตรการในการป้องกันตนเองและใช้ประโยชน์จากกองกำลังนานาชาติที่อยู่ในพื้นที่

๓. เสริมสร้างและพัฒนาาระบบตรวจการณ์ ฝ้าตรวจติดตาม ควบคุมเรือ และพิสูจน์ทราบเป้าหมายต่างๆ ทางทะเลให้ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ เพื่อปกป้องและรักษาอำนาจอธิปไตย บูรณภาพแห่งดินแดนและสิทธิอธิปไตยทางทะเลจากภัยคุกคามทุกรูปแบบ รวมทั้งเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการควบคุมกิจกรรมทางทะเลการบังคับใช้กฎหมาย การให้ความคุ้มครอง และความปลอดภัย

๔. ในเรื่องภัยพิบัติ สาธารณภัย และภัยธรรมชาติ ให้มีการปรับปรุงและพัฒนาองค์กร กลไก เครื่องมือ ขีดความสามารถ ความร่วมมือระหว่างเจ้าหน้าที่รัฐกับประชาชน และความร่วมมือระหว่างประเทศ ตลอดจนการเชื่อมระบบฐานข้อมูลแบบบูรณาการ และการเตือนภัยล่วงหน้าในทุกๆ ระดับ เพื่อให้มีการติดตามค้นหาช่วยเหลือบรรเทา ฟื้นฟู และเยียวยาผู้ประสบภัยทางทะเลอย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล ตลอดจนสร้างและแสวงหากองทัพเพื่อประสานความร่วมมือกับนานาชาติประเทศ

๕. พัฒนาขีดความสามารถของประเทศในด้านการแลกเปลี่ยนข่าวสาร การข่าวกรองการแจ้งเตือนภัยล่วงหน้า การตรวจการณ์ การสกัดกั้น ควบคู่กับการแสวงหาและใช้ประโยชน์จากความร่วมมือระหว่างประเทศในการรับมือกับภัยคุกคามความมั่นคงให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อสถานการณ์

๖. นำประเด็นเรื่องความมั่นคงและความปลอดภัยทางทะเลเข้าสู่เวทีระหว่างประเทศต่างๆ โดยเฉพาะความร่วมมือในกลุ่มประเทศอาเซียน เพื่อสนับสนุนการสร้างมาตรการ เครื่องมือ และความร่วมมือด้านอื่นๆ ในการให้ความช่วยเหลือทางทะเลร่วมกัน ตลอดจนการเตรียมความพร้อมของหน่วยงานของไทยในการเข้าไปมีส่วนร่วมในความร่วมมือนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสร้างความสงบเรียบร้อย และส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากทะเล

มีแนวทางดำเนินการที่สำคัญ ๗ แนวทาง ได้แก่

๑. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาการอำนวยความสะดวก และการเชื่อมโยงเส้นทางคมนาคมทางทะเลให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศและความร่วมมือทั้งในและระหว่างประเทศ

๒. ส่งเสริมความร่วมมือในการสร้างเครือข่ายคมนาคมขนส่ง การประมง และการท่องเที่ยวทางทะเลรวมถึงให้มีการบริหารจัดการ และใช้ประโยชน์จากทะเลอย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัย

๓. ส่งเสริมและสนับสนุนกิจการพาณิชย์นาวี เพื่อเป็นการสร้างผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจ และสนับสนุนภารกิจด้านความมั่นคงในภาวะไม่ปกติ โดยกำหนดให้มีกรอบมาตรฐานและการสร้างแรงจูงใจที่ชัดเจนและเหมาะสม อาทิ การส่งเสริมการลงทุน การลดภาษี เป็นต้น ตลอดจนมีการส่งเสริมการแสวงหาผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจทั้งใน และนอกน่านน้ำที่มีทิศทาง ชัดเจน และมีประสิทธิภาพ

๔. การดำเนินกิจกรรมเพื่อแสวงหาประโยชน์จากทะเล ทั้งกิจกรรมของภาครัฐและกิจกรรมของภาคเอกชนจะต้องคำนึงถึงสิทธิ ความเป็นธรรม และวัฒนธรรมของชุมชนในพื้นที่รวมทั้งการให้ความสำคัญ

๕. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเลต้องจัดให้มีมาตรการเชิงป้องกัน และมาตรการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งอันเกิดจากการใช้ทรัพยากรทางทะเลอย่างสันติวิธี และเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย

๖. จัดระเบียบการบริหารจัดการประโยชน์ และการดำเนินกิจกรรมทางทะเลอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ เป็นธรรม สมดุล และยั่งยืน เพื่อให้การดำเนินการหรือกิจกรรมของทุกภาคส่วนในการแสวงหาประโยชน์จากทะเล เป็นไปด้วยความเรียบร้อย บนพื้นฐานของการเคารพสิทธิ ความเป็นธรรมต่อชุมชนในพื้นที่ และส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่น้อยที่สุดต่อสิ่งแวดล้อมทางทะเล

๗. ให้มีการกำหนดเขตพื้นที่ปกครองทางทะเล เพื่อให้การบังคับใช้กฎหมายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างความสมดุลและยั่งยืนของทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมทางทะเล

มีแนวทางดำเนินการที่สำคัญ ๗ แนวทาง ได้แก่

๑. ผลักดันเรื่องการค้าจนถึงสิ่งแวดล้อมให้เป็นปัจจัยสำคัญในกระบวนการทางนโยบาย

ยุทธศาสตร์ และการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับทะเล รวมทั้งมีมาตรการเชิงรุกในการสร้างความสมดุลและความยั่งยืน

๒. สนับสนุนและส่งเสริมให้ภาคประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการทางนโยบาย และการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของภาครัฐตามกฎหมายและรัฐธรรมนูญบัญญัติไว้

๓. สนับสนุนสิทธิชุมชนในการจัดการทรัพยากร และส่งเสริมให้ภาคประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการเฝ้าระวัง และดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ของตน ตลอดจนสร้างความตระหนักรู้ถึงผลกระทบจากการทำลายทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

๔. หน่วยงานและภาคส่วนต่างๆ ของรัฐที่เกี่ยวข้องและมีอำนาจหน้าที่จะต้องดำเนินการในการบังคับใช้กฎหมายอย่างเคร่งครัด โปร่งใส และมีความเป็นธรรม เพื่อหยุดยั้งการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทางทะเล รวมทั้งสร้างขีดความสามารถในการจัดการกับมลพิษที่เกิดขึ้นได้อย่างทัน่วงที

๕. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องมีมาตรการในการควบคุมการแสวงหาประโยชน์จากทะเลอย่างเข้มงวดทั้งจากหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน โดยเฉพาะธุรกิจที่แสวงหาผลประโยชน์จากทะเลต้องมีการจัดระเบียบและสร้างจิตสำนึก รวมถึงส่งเสริมให้มีการดำเนินการในลักษณะที่สมดุลต่อทั้งชุมชนและสิ่งแวดล้อม

๖. หน่วยงานหรือองค์กรที่มีหน้าที่ดูแลสิ่งแวดล้อมทางทะเลต้องเร่งรัดดำเนินการให้มีกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมทางทะเลที่ชัดเจน และมีลักษณะบูรณาการ ตลอดจนมีมาตรการที่ได้เด็ดขาดและเป็นธรรม

๗. สร้างและใช้ประโยชน์จากความร่วมมือระหว่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรอบความร่วมมือของกลุ่มประเทศอาเซียน เอเปค และความร่วมมือภายใต้อนุสัญญาต่างๆ ซึ่งไทยเป็นรัฐภาคี เพื่อส่งเสริมความร่วมมือในการปกป้อง รักษา และฟื้นฟูทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมทางทะเล

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ องค์กรความรู้ และความตระหนักรู้ ความสำคัญของทะเล

มีแนวทางดำเนินการที่สำคัญ ๕ แนวทาง ได้แก่

๑. ให้จัดตั้งองค์กร หรือสถาบันที่ทำหน้าที่ศึกษา ค้นคว้า วิจัย และจัดการความรู้เกี่ยวกับทะเลในรูปแบบที่เหมาะสม เพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูลเชิงวิชาการทางทะเล สมุทรศาสตร์ ธรณีวิทยา ชีววิทยาทางทะเล และอุทุนิยมวิทยาทางทะเล

๒. รณรงค์ ให้ความรู้ การศึกษา และประชาสัมพันธ์กับประชาชนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียให้ตระหนักถึงความสำคัญ และการใช้ประโยชน์จากทะเลอย่างยั่งยืนและเหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้เข้ามามีส่วนร่วมในการปกป้อง และรักษาความมั่นคงทางทะเล

๓. เร่งรัดการพัฒนาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการทางทะเลด้านนโยบาย และยุทธศาสตร์ทางทะเล ด้านกฎหมายระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับทางทะเล ด้านทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมทางทะเล และสาขาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับทางทะเลให้เพียงพอ

๔. เสริมสร้างศักยภาพของคน ชุมชน พื้นที่บริเวณชายฝั่งทะเลและเกาะแก่ง รวมทั้งพัฒนาและจัดตั้งอาสาสมัครในการปกป้องผลประโยชน์ของชาติทางทะเล

๕. ให้มีการศึกษาวิจัยทางวิชาการเพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้ในมิติด้านความมั่นคงทางทะเลเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนแผนความมั่นคงแห่งชาติทางทะเลไปสู่การปฏิบัติในทุกระดับ

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการผลประโยชน์ของชาติทางทะเลโดยองค์กรของรัฐ

มีแนวทางดำเนินการที่สำคัญ ๗ แนวทาง ได้แก่

๑. ให้มีการดำเนินการเพื่อรองรับการเข้าเป็นภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยกฎหมายทะเล ค.ศ.๑๙๘๒ รวมถึงให้มีการพิจารณาเข้าเป็นภาคีสันติสัญญาหรือความตกลงระหว่างประเทศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับทะเลโดยเร็วโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของชาติอย่างรอบคอบทุกด้าน

๒. ติดตามและเร่งรัดการพัฒนา กฎ ระเบียบ แผน หรือกฎหมายภายในอื่นๆ เพื่อรองรับและสนับสนุนสิทธิประโยชน์ของรัฐ และการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ในพื้นที่ทางทะเล โดยให้สอดคล้องกับหลักกฎหมายและพันธกรณีระหว่างประเทศ รวมทั้งให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

๓. ให้ส่วนราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำแผนความมั่นคงแห่งชาติทางทะเลไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเร่งดำเนินการจัดทำแผนงาน โครงการ และงบประมาณรองรับ รวมทั้งกำหนดมาตรการที่สำคัญ

๔. ให้จัดตั้งหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดูแลและรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเลที่มีอำนาจตามกฎหมายในการสั่งการ และการบูรณาการความร่วมมือระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเลให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๕. ให้หน่วยงานหรือองค์กรในระดับท้องถิ่น สนับสนุนด้วยการจัดทำแผนงาน โครงการ และงบประมาณ เพื่อดำเนินการตามแผนความมั่นคงแห่งชาติทางทะเล

๖. ให้มีภาคีเครือข่ายสนับสนุนการนำแผนความมั่นคงแห่งชาติทางทะเลไปปฏิบัติโดยให้ภาควิชาการ ภาคเอกชน และภาคประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินการ

๗. ให้มีกลไกและระบบการประเมินผลที่มีประสิทธิภาพ โดยการสร้างดัชนีชี้วัดความสำเร็จเพื่อติดตาม ประสานงาน ประเมินผล และปรับปรุงพัฒนาการปฏิบัติตามแผนความมั่นคงแห่งชาติทางทะเลอย่างต่อเนื่องเป็นรูปธรรม

ความสอดคล้องระหว่างแผนยุทธศาสตร์เงินทุนฯ ในยุทธศาสตร์ที่ ๓ ข้อที่ ๑ ๒ และ ๓ ในด้านการเชื่อมโยงเส้นทางคมนาคมทางทะเล การสร้างเครือข่ายคมนาคมขนส่ง การประมง และการท่องเที่ยวทางทะเล รวมถึงให้มีการบริหารจัดการ และใช้ประโยชน์จากทะเลอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความปลอดภัยส่งเสริม และสนับสนุนกิจการพาณิชย์นาวี เพื่อเป็นการสร้างผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสนับสนุนภารกิจด้านความมั่นคงในภาวะไม่ปกติ ซึ่งทางเงินทุนฯ ต้องพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในด้านต่างๆ รองรับนโยบายดังกล่าวและดำเนินการประชาสัมพันธ์ ทำการตลาด เพื่อส่งเสริมการขยายตัวด้านพาณิชย์นาวี

๒.๖ นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ปีบัญชี ๒๕๖๔

แนวทางการป้องกันฐานทัพเรือ (Harbor Defense) และการควบคุมท่าเรือ (Harbor Control)

ท่าเรือจุกเสม็ดเป็นท่าเทียบเรือของเรือที่มีคุณค่าทางยุทธการสูง รวมทั้งเป็นพื้นที่เศรษฐกิจ และแหล่งพลังงานของประเทศ ซึ่งเป็นเป้าหมายที่จะถูกคุกคามจากการถูกโจมตี ถูกจารกรรม ถูกก่อวินาศกรรม จากข้าศึกหรือฝ่ายตรงข้าม เนื่องจากในขณะที่เรือรบจอดในท่าเรือง่ายต่อการดำเนินการโจมตี ก่อจารกรรมหรือก่อวินาศกรรม เพื่อทำลายหรือให้ได้ซึ่งข้อมูลอันจะทำให้ได้เปรียบในระดับยุทธวิธี ระดับยุทธการ และระดับยุทธศาสตร์

กองทัพเรือ อยู่ระหว่างการกำหนดแนวทางการป้องกันฐานทัพเรือ (Harbor Defense) และการควบคุมท่าเรือ (Harbor Control) ซึ่งมีการกำหนดแนวทางการป้องกันตามหัวข้อต่างๆ ดังนี้

๑. แนวทางการปรับปรุงระบบและมาตรการรักษาความปลอดภัยทางบก
๒. แนวทางการป้องกันภัยพื้นน้ำ
๓. แนวทางการป้องกันภัยทางอากาศ
๔. แนวทางการป้องกันภัยใต้น้ำ
๕. แนวทางการรักษาความปลอดภัยของพื้นที่ฐานทัพ ท่าเรือ

แนวทางการป้องกันดังกล่าวให้ความสำคัญกับการป้องกันท่าเรือหลักของกองทัพเรือทั้ง ๓ แห่ง ซึ่งมีการวิเคราะห์ภัยคุกคามในรูปแบบต่างๆ และหน่วยรับผิดชอบได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติและการพัฒนาขีดความสามารถของหน่วยอย่างชัดเจน เพื่อให้การป้องกันฐานทัพเรือมีความสอดคล้องกับลักษณะของภัยคุกคามในรูปแบบต่างๆ

ความต้องการทางยุทธศาสตร์จากการวิเคราะห์นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ

ท่าเรือพาณิชย์สัทธิบ-กองทัพเรือจะต้องพัฒนาขีดความสามารถทางยุทธการในด้านต่างๆ เพื่อรองรับแนวทางการป้องกันฐานทัพเรือของหน่วยที่รับผิดชอบ ดังนี้

๑. ขีดความสามารถในการปฏิบัติงานด้านการข่าวในพื้นที่ร่วมกับหน่วยงานกองทัพเรือที่เกี่ยวข้อง
๒. ขีดความสามารถในการรับรู้เท่าทันสถานการณ์ การแสดงภาพและการเชื่อมโยงภาพสถานการณ์ในเครือข่าย Network Centric Warfare
๓. ขีดความสามารถในการการควบคุมการจราจรทางทะเล และเชื่อมโยงข้อมูลสารสนเทศให้แก่ศูนย์ปฏิบัติการกองทัพเรือ ศูนย์ปฏิบัติการทัพเรือภาคที่ ๑ และศูนย์อำนวยการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล (ศรชล)
๔. ขีดความสามารถในการปฏิบัติงานร่วม และบริหารจัดการพื้นที่สำหรับการวางกำลังหน่วยต่อสู้อากาศยานระดับกองร้อยอาวุธปล่อยนำวิถีระยะไกล ซึ่งจะต้องมีระบบไฟฟ้า ระบบการสื่อสาร และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อให้หน่วยยังมีความพร้อมในการใช้อาวุธได้โดยทันที

บทที่ ๓

การวิเคราะห์บริบทที่เกี่ยวข้องกับเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารการ ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ

การทบทวนยุทธศาสตร์จึงได้นำ SWOT Model มาเป็นกรอบในการวิเคราะห์ โดยให้คำจำกัดความถึงสภาพแวดล้อมภายใน และภายนอก และรายงานการวิเคราะห์ผู้ใช้บริการหลัก ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อมของเงินทุนหมุนเวียนมาเป็นส่วนประกอบในการวิเคราะห์ทบทวนแผนยุทธศาสตร์เพื่อให้ครอบคลุมในทุกประเด็นที่ส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรง และทางอ้อมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้ประเด็นยุทธศาสตร์สามารถที่จะสร้างความพึงพอใจ ความรวดเร็วต่อกระบวนการปฏิบัติงาน และตอบสนองต่อผู้มารับบริการ ดังนี้

๓.๑ สภาพแวดล้อมภายใน

สภาพแวดล้อมภายใน หมายถึง การวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อนขององค์กร ในเรื่องการบริหารภายใน วัฒนธรรม โครงสร้าง บุคลากร ทรัพยากรทางกายภาพ เทคโนโลยี งบประมาณ ฯลฯ ที่มีผลกระทบต่อทั้งด้านบวก และลบต่อการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนฯ ซึ่งผลจากการวิเคราะห์สรุปได้ดังนี้

๑) จุดแข็ง (Strengths)

- ๑.๑ ที่ตั้งทางภูมิศาสตร์เหมาะสมและเป็นจุดยุทธศาสตร์ที่สำคัญของภาคตะวันออก สามารถสนับสนุนงานด้านความมั่นคงและงานในเชิงพาณิชย์ได้เป็นอย่างดี
- ๑.๒ มีระบบการขนส่งหลายรูปแบบ โครงสร้างของท่าเรือที่ได้มาตรฐานสามารถรองรับการให้บริการ และเชื่อมโยงกับโครงข่ายขนส่งอื่นได้อย่างหลากหลาย
- ๑.๓ การรักษาความปลอดภัยตามมาตรฐานทางทหาร มีกฎระเบียบข้อบังคับที่ชัดเจนเป็นไปตาม ISPS Code และแผนรักษาความปลอดภัยฐานทัพเรือสัตหีบ
- ๑.๔ ความลึกของร่องน้ำ เกิน ๑๐ เมตร
- ๑.๕ มีสถานที่ท่องเที่ยวธรรมชาติ ชายหาด ร้านอาหาร อาคารผู้โดยสารห้องประชุม โรงพยาบาล และโรงแรมที่พักใกล้ท่าเรือ
- ๑.๖ มีสถานีรถไฟ สนามบินนานาชาติใกล้ท่าเรือ
- ๑.๗ การบริหารจัดการโดยข้าราชการกองทัพเรือ ซึ่งสามารถประสานความร่วมมือกับหน่วยงานใน ทร. และหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนได้โดยสะดวก
- ๑.๘ มีศูนย์ควบคุมการจราจรทางทะเลที่ทันสมัย
- ๑.๙ บุคลากรเห็นความสำคัญและมีความเข้าใจในการนำระบบสารสนเทศมาใช้เพื่อประสิทธิภาพในการทำงาน

๒) จุดอ่อน (Weakness)

- ๒.๑ ข้อจำกัดด้านงบประมาณส่งผลให้ไม่สามารถลงทุนโครงสร้างพื้นฐานได้อย่างเพียงพอ และต่อเนื่อง

๒.๒ บุคลากรมีการสับเปลี่ยนหมุนเวียนตามวาระ ทำให้ขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการ
ของท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

๒.๓ ระบบบริหารจัดการยังไม่ได้มาตรฐานตามสากล

๒.๔ ท่าเทียบเรือมีไม่เพียงพอต่อการให้บริการเรือสินค้า

๓.๒ สภาพแวดล้อมภายนอก

สภาพแวดล้อมภายนอก หมายถึง การวิเคราะห์ปัจจัยจากภายนอกองค์กรที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินการของหน่วยงาน เช่น ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ สังคม นโยบายภาครัฐ ข้อกฎหมายจำกัดที่ส่งเสริม หรือเป็นข้อจำกัดต่อการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนฯ ดังนี้

(๑) การเปลี่ยนแปลงสภาวะภายนอกประเทศ

สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนาประเทศที่สำคัญทั้งในระดับโลก และภายในประเทศ ซึ่งมีผลกระทบต่อทั้งที่เป็นโอกาส และความเสี่ยงต่อการพัฒนาประเทศ ดังนี้

การเปลี่ยนแปลงสำคัญระดับโลก

(๑.๑) กฎ กติกาใหม่ของโลกหลายด้านส่งผลให้ทุกประเทศต้องปรับตัว วิกฤตเศรษฐกิจ และการเงินของโลกที่ผ่านมาได้ ส่งผลให้เกิดการปรับเปลี่ยนกฎระเบียบในการบริหารจัดการ เศรษฐกิจโลกทั้งด้านการค้า การลงทุน การเงิน สิ่งแวดล้อม และสังคมเพื่อการจัดระเบียบใหม่ที่สำคัญของโลก ครอบคลุมถึงกฎ ระเบียบ ด้านการค้า และการลงทุนที่เน้นสร้างความโปร่งใส และแก้ปัญหาโลกร้อนมากขึ้น การคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา ความร่วมมือระหว่างประเทศ และการกำกับดูแลด้านการเงินที่เข้มงวดมากขึ้น พันธกรณีและข้อตกลงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มาตรการทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขปัญหาโลกร้อน และกฎระเบียบด้านสังคมมีบทบาทสำคัญมากขึ้น โดยเฉพาะด้านสิทธิมนุษยชนที่ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมให้เกิดความเคารพ และรักษาคำศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน กฎ กติกาใหม่เหล่านี้จะเป็นเครื่องมือในการต่อรองทางการค้าที่ผลักดันผู้ประกอบการไทยให้จำเป็นต้องยกระดับการผลิตให้ได้มาตรฐานที่กำหนดเพื่อสามารถแข่งขันได้ ข้อตกลงระหว่างประเทศด้านสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชน และธรรมาภิบาลจะเป็นแรงกดดันให้ต้องปรับกระบวนการผลิตที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ให้ความสำคัญกับการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม และการสร้างความเป็นธรรมในการแข่งขันให้สูงขึ้น

(๑.๒) การปรับตัวเข้าสู่เศรษฐกิจโลกแบบหลายศูนย์กลาง รวมทั้งภูมิภาคเอเชียทวีความสำคัญเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มประเทศอุตสาหกรรมใหม่ อาทิ ฮองกง เกาหลี สิงคโปร์ ใต้หวัน และกลุ่มประเทศอาเซียนที่มีแนวโน้มเป็นศูนย์กลางการผลิตสินค้าอุตสาหกรรมโลก ขณะที่นโยบายการเปิดประเทศของจีน รัสเซีย พลวัตการขยายตัวของบราซิลและอินเดีย และการเพิ่มขึ้นของชนชั้นกลางในภูมิภาคเอเชียจะเพิ่มกำลังซื้อในตลาดโลก นอกจากนี้การรวมกลุ่มในภูมิภาคเอเชียภายใต้กรอบการค้าเสรีของอาเซียนกับจีน ญี่ปุ่น และอินเดีย และการเป็นประชาคมอาเซียน รวมทั้งกรอบความร่วมมืออื่นๆ อาทิ กรอบความร่วมมือเอเชีย - แปซิฟิก จะมีผลกระทบต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมของไทยซึ่งต้องมีการเตรียมความพร้อมในหลายด้าน โดยเฉพาะการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และการพัฒนาเทคโนโลยีต่างๆ

(๑.๓) ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีมีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม รวมทั้งตอบสนองต่อการดำรงชีวิตของประชาชนมากยิ่งขึ้น ทั้งเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารนาโนเทคโนโลยี เทคโนโลยีชีวภาพ และเทคโนโลยีเกี่ยวกับการทำงานของสมอง และจิตที่เป็นทั้งโอกาสหรือภัยคุกคามในการพัฒนา อาทิ การจารกรรมข้อมูลธุรกิจหรือข้อมูลส่วนบุคคล ประเทศที่พัฒนาเทคโนโลยีได้เข้าจะกลายเป็นผู้ซื้อและมีผลิตภาพต่ำไม่สามารถแข่งขันกับประเทศอื่นๆ และการเข้าถึงเทคโนโลยีที่ไม่เท่าเทียมกันของกลุ่มคนในสังคมจะทำให้เกิดความเหลื่อมล้ำในการพัฒนา จึงเป็นความท้าทายในการเพิ่มขีดความสามารถ ในการแข่งขันและลดความเหลื่อมล้ำ

(๑.๔) การเปลี่ยนแปลงสถานะด้านความมั่นคงทางทะเล การปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงใหม่ของสหรัฐอเมริกา ด้วยการจัดวางกำลังรบทางเรือใหม่ โดยมีการเสริมสร้างกำลังรบทางเรือในภูมิภาคเอเชีย และแปซิฟิก เพื่อเสริมอำนาจทางทหารในแถบภูมิภาคเอเชีย และแปซิฟิกด้วยการประกาศย้ายกำลังทางเรือ ประมาณร้อยละ ๖๐ มาประจำการในมหาสมุทรแปซิฟิกภายในปี ๒๕๖๓ ซึ่งเป็นการส่งสัญญาณให้เห็นถึงคำมั่นเกี่ยวกับการเพิ่มความร่วมมือทางทหารของสหรัฐฯ ที่ให้ไว้กับบรรดาชาติพันธมิตรในเอเชียแปซิฟิก ซึ่งรวมถึงประเทศไทย ฟิลิปปินส์ และออสเตรเลีย นอกจากนี้รัฐบาลสหรัฐฯ ยังแสดงท่าทีชัดเจนว่าต้องการเพิ่มการแวะเยี่ยมของเรือรบมายังท่าเรือต่างๆ ของไทยให้มากขึ้น รวมถึงเสนอให้เพิ่มการลาดตระเวนตรวจการณ์ทางทะเลร่วมกันระหว่างไทย-สหรัฐฯ เพื่อการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของเส้นทางคมนาคมทางทะเล และการฝึกร่วมทางทหารระหว่างสหรัฐฯ และประเทศในอาเซียนมากขึ้น ทำให้สาธารณรัฐประชาชนจีน และรัสเซียจึงต้องแข่งขันการเสริมสร้างกำลังรบทางเรือในภูมิภาค ส่งผลให้เกิดความตึงเครียดในภูมิภาคเพิ่มขึ้นระหว่างสหรัฐฯ และประเทศในอาเซียนมากขึ้น ทำให้สาธารณรัฐประชาชนจีน และรัสเซียจึงต้องแข่งขันการเสริมสร้างกำลังรบทางเรือในภูมิภาค ส่งผลให้เกิดความตึงเครียดในภูมิภาคเพิ่มขึ้น

(๒) การเปลี่ยนแปลงสถานะแวดล้อมภายในประเทศไทย

ภาพรวมเศรษฐกิจไทย : เศรษฐกิจไทยโดยรวมยังขยายตัวได้ต่อเนื่อง แม้ได้รับผลกระทบจากการระบอบของ COVID-๑๙ ระลอกใหม่ เนื่องจากมาตรการควบคุมการระบาดที่เข้มงวดน้อยลงเมื่อเทียบกับช่วงก่อนหน้านี้ และมาตรการการคลังที่ออกมาได้เร็ว รวมถึงการส่งออกที่ฟื้นตัวดีตามการขยายตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า อย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวของแต่ละภาคเศรษฐกิจยังมีความแตกต่างกัน โดยมีความเสี่ยงสำคัญจากประสิทธิผล และ การกระจายวัคซีนป้องกัน COVID-๑๙ การกลับมาของนักท่องเที่ยวต่างชาติ รวมถึงความต่อเนื่องของแรงสนับสนุนจากภาครัฐ ด้านระบบการเงินมีเสถียรภาพ แต่ภาคธุรกิจและภาคครัวเรือนมีความเปราะบางมากขึ้น โดยเฉพาะธุรกิจ SMEs และครัวเรือนที่มีรายได้น้อย สำหรับอัตราเงินเฟ้อทั่วไปจะกลับเข้าสู่กรอบเป้าหมายในช่วงกลางปี ๒๕๖๔ และอยู่ใกล้เคียงขอบล่างของกรอบเป้าหมายตลอดช่วงประมาณการ โดยเศรษฐกิจไทยยังต้องการแรงสนับสนุนจากอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่อยู่ในระดับต่ำอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจที่ยังไม่แน่นอนและเผชิญกับความเสี่ยงในระยะข้างหน้า คณะกรรมการฯ เห็นควรให้รักษาขีดความสามารถในการดำเนินนโยบายการเงิน (policy space) ที่มีอยู่อย่างจำกัดเพื่อใช้ในจังหวะที่เหมาะสมและให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดเศรษฐกิจไทยโดยรวมมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง ในปี ๒๕๖๔ คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ ๓.๐ ต่ำลงจากการประเมินครั้งก่อน

เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการระบาดระลอกใหม่ในช่วงต้นปีและข้อสมมติจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ปรับลดลง อย่างไรก็ตามมาตรการควบคุมการระบาดระลอกใหม่ที่ไม่เข้มงวดเท่าปีก่อนหน้า แรงกระตุ้นจากมาตรการภาครัฐที่ออกมาเพิ่มเติม และการส่งออกสินค้าที่ฟื้นตัวตามเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า ช่วยสนับสนุน การขยายตัวของเศรษฐกิจไทย สำหรับปี ๒๕๖๕ คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ ๔.๗ ต่ำลงจากการประเมินครั้งก่อนเล็กน้อย จากการปรับลดประมาณการรายจ่ายภาครัฐปีงบประมาณ ๒๕๖๕ อย่างไรก็ตาม จำนวนนักท่องเที่ยว ต่างชาติที่คาดว่าจะฟื้นตัวภายหลังการกระจายวัคซีนอย่างทั่วถึงทั้งในไทยและต่างประเทศจะช่วยสนับสนุนให้เศรษฐกิจไทยฟื้นตัวสู่ระดับก่อนการระบาดในช่วงครึ่งหลังของปี ๒๕๖๕

มูลค่าการส่งออกสินค้าของไทยมีแนวโน้มขยายตัวสูงขึ้น ที่ร้อยละ ๑๐.๐ ในปี ๒๕๖๔ และร้อยละ ๖.๓ ในปี ๒๕๖๕ จากด้านราคาที่ปรับสูงขึ้นตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก และจากด้านปริมาณที่ขยายตัวดีขึ้นมากตามแนวโน้มเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า โดยเฉพาะสหรัฐฯ ที่ออกมาตราการกระตุ้นเศรษฐกิจขนาดใหญ่เพิ่มเติม ซึ่งส่งผลดีต่อเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าอื่น ๆ

การส่งออกบริการยังคงหดตัวและมีแนวโน้มฟื้นตัวช้า โดยคาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติในปี ๒๕๖๔ จะลดลงมาอยู่ที่ ๓.๐ ล้านคน และ ๒๑.๕ ล้านคนในปี ๒๕๖๕ เนื่องจากการทยอยเปิดรับนักท่องเที่ยวของไทยที่ล่าช้ากว่าคาด นโยบายจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศของนักท่องเที่ยวจีน ความล่าช้าในการฉีดวัคซีนของบางประเทศ และการกลายพันธุ์ของ COVID-๑๙ ที่กระทบต่อความเชื่อมั่นในการเดินทางท่องเที่ยว

ดุลบัญชีเดินสะพัดมีแนวโน้มเกินดุลลดลงมากใน ปี ๒๕๖๔ จากการนำเข้าที่ขยายตัวสูง โดยคาดว่าจะเกินดุล ๑.๒ พันล้านดอลลาร์ สรอ. ในปี ๒๕๖๔ จากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติของไทยที่อยู่ในระดับต่ำ และราคาสินค้านำเข้าปรับเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ อย่างไรก็ตาม การเกินดุลบัญชีเดินสะพัดที่ลดลงมากในปี ๒๕๖๔ ส่วนหนึ่งมาจากปัจจัยชั่วคราว ได้แก่ การนำเข้าทองคำเพิ่มขึ้นในช่วงที่ศทางราคาทองคำขาลง และต้นทุนค่าขนส่งสินค้าที่แพงขึ้นจากปัญหาการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ ทั้งนี้ ดุลบัญชีเดินสะพัดจะปรับสูงขึ้นเป็น ๒๕ พันล้านดอลลาร์ สรอ. ในปี ๒๕๖๕ ตามการฟื้นตัวของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ

การลงทุนภาคเอกชนทยอยฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป จากการลงทุนในหมวดเครื่องจักรและอุปกรณ์สอดคล้องกับการค้าระหว่างประเทศและการบริโภคภาคเอกชนที่ดีกว่าคาด ขณะที่การลงทุนภาคเอกชนในส่วน of โครงการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (public-private partnership: PPP) โดยเฉพาะโครงการลงทุนในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) มีความชัดเจนมากขึ้น

สถานการณ์ทางการเมือง

ปัญหาความขัดแย้งทางการเมืองในประเทศไทยยังได้รับความสนใจในระดับนานาชาติ ดังจะเห็นจากรายงานข่าวของสำนักข่าวต่างประเทศในช่วงที่ความขัดแย้งทางการเมืองของไทยทวีความรุนแรงขึ้น โดยการออกมาแสดงความคิดเห็นที่หลากหลาย ซึ่งในบางครั้งมีการกล่าวถึงประเด็นที่มีความอ่อนไหวของสังคมไทย ซึ่งอาจจะทำให้เกิดความวุ่นวายหรือความแตกแยกของสังคมไทย ดังนั้นผลกระทบของความขัดแย้งทางการเมืองที่ส่งผลกระทบต่อตัดสินใจของนักลงทุนต่างประเทศ จึงเป็นมิติสำคัญที่ถูกกล่าวถึงอยู่เสมอๆ ทั้งในเชิงของการลงทุน

ทางตรง (FDI) และการลงทุนในหลักทรัพย์ (FPI) ซึ่งความเสี่ยงทางการเมืองถือเป็นความเสี่ยงสำคัญที่ทำให้เกิดคำถามถึงผลกระทบทั้งในเชิงสังคมและเศรษฐกิจในมิติต่างๆ เช่น ผลต่อการชะลอตัวของเศรษฐกิจมหภาคในภาพรวมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ผลต่อการลงทุนภายในประเทศ ผลต่อตลาดหลักทรัพย์ และผลต่อการท่องเที่ยว ซึ่งสรุปได้ดังนี้

๓) โอกาส (Opportunity)

๓.๑ โครงการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ส่งผลให้เกิดโอกาสในการพัฒนาพื้นที่การท่องเที่ยว และการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและเทคโนโลยีการเกษตร

๓.๒ โครงการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก ในการขนส่งหลายรูปแบบ และการท่องเที่ยวด้วยเรือสำราญขนาดใหญ่ ทำให้สามารถพัฒนาท่าเรือให้มีความทันสมัยยิ่งขึ้น

๓.๓ การขยายตัวของอุตสาหกรรมด้านพลังงาน

๓.๔ การขนส่งทางทะเลระหว่างภาคตะวันออก และภาคใต้ด้วยเรือเฟอร์รี่

๓.๕ จากวิกฤติโควิดทำให้เกิดการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐมากยิ่งขึ้น

๓.๖ รัฐบาลมีนโยบายในการผลักดันให้หน่วยงานภาครัฐนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการดำเนินงานหรือใช้ในการบริการประชาชน

๔) อุปสรรค (Threat)

๔.๑ ภาวะการณ์ระบาดใหญ่ COVID-๑๙ ทั่วโลก มีการแพร่ระบาดในประเทศต่างๆ มากกว่า ๘๐ ประเทศ ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกชะลอตัว รวมทั้งการนำเข้าและส่งออกหดตัวอย่างมาก

๔.๒ ธุรกิจการท่องเที่ยวด้วยเรือสำราญขนาดใหญ่ น่าจะหดตัวอย่างน้อย ๒ ปี

๔.๓ รัฐบาลขาดเสถียรภาพในการบริหารราชการแผ่นดิน เพราะเป็นรัฐบาลผสม

๔.๔ เทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทำให้การลงทุนหรือปรับเปลี่ยนระบบให้มีความทันสมัยมีค่าใช้จ่ายเพิ่มมากขึ้น

๔.๕ ความหลากหลายและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ทำให้บุคลากรปรับตัวและเรียนรู้ไม่ทัน

๓.๓ สรุปผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

จุดแข็ง (strength)	จุดอ่อน (weakness)
<p>S๑ ที่ตั้งทางภูมิศาสตร์เหมาะสมและเป็นจุดยุทธศาสตร์ที่สำคัญของภาคตะวันออก สามารถสนับสนุนงานด้านความมั่นคงและงานในเชิงพาณิชย์ได้เป็นอย่างดี</p> <p>S๒ มีระบบการขนส่งหลายรูปแบบ โครงสร้างของท่าเรือที่ได้มาตรฐานสามารถรองรับการให้บริการและเชื่อมโยงกับโครงข่ายขนส่งอื่นได้อย่างหลากหลาย</p> <p>S๓ การรักษาความปลอดภัยตามมาตรฐานทางทหาร มีกฎระเบียบข้อบังคับที่ชัดเจนเป็นไปตาม ISPS Code และแผนรักษาความปลอดภัยฐานทัพเรือสัตหีบ</p> <p>S๔ ความลึกของร่องน้ำ เกิน ๑๐ เมตร</p> <p>S๕ มีสถานที่ท่องเที่ยวธรรมชาติ ชายหาด ร้านอาหาร อาคารผู้โดยสารห้องประชุม โรงพยาบาล และโรงแรมที่พักใกล้ท่าเรือ</p> <p>S๖ มีสถานีรถไฟ สนามบินนานาชาติใกล้ท่าเรือ</p> <p>S๗ การบริหารจัดการโดยข้าราชการกองทัพเรือ ซึ่งสามารถประสานความร่วมมือกับหน่วยงานใน ทร. และหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนได้โดยสะดวก</p> <p>S๘ มีศูนย์ควบคุมการจราจรทางทะเลที่ทันสมัย</p> <p>S๙ บุคลากรเห็นความสำคัญและมีความเข้าใจในการนำระบบสารสนเทศมาใช้เพื่อประสิทธิภาพในการทำงาน</p>	<p>S๑ ข้อจำกัดด้านงบประมาณส่งผลให้ไม่สามารถลงทุนโครงสร้างพื้นฐานได้อย่างเพียงพอ และต่อเนื่อง</p> <p>S๒ บุคลากรมีการสับเปลี่ยนหมุนเวียนตามวาระ ทำให้ขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการของท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ</p> <p>S๓ ระบบบริหารจัดการยังไม่ได้มาตรฐานตามสากล</p> <p>S๔ ท่าเทียบเรือมีไม่เพียงพอต่อการให้บริการเรือสินค้า</p>

๓.๔ สรุปผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

โอกาส (opportunity)	อุปสรรค (threat)
<p>O๑ โครงการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ส่งผลให้เกิดโอกาสในการพัฒนาพื้นที่การท่องเที่ยว และการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและเทคโนโลยีการเกษตร</p>	<p>T๑ ภาวะการณั้ระบาดใหญ่ COVID-๑๙ ทั่วโลก มีการแพร่ระบาดในประเทศต่างๆ มากกว่า ๘๐ ประเทศ ส่งผลกระทบให้เศรษฐกิจโลกชะลอตัวรวมทั้งการนำเข้าและส่งออกหดตัวอย่างมาก</p>
<p>O๒ โครงการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก ในการขนส่งหลายรูปแบบ และการท่องเที่ยวด้วยเรือสำราญขนาดใหญ่ ทำให้สามารถพัฒนาท่าเรือให้มีความทันสมัยยิ่งขึ้น</p>	<p>T๒ ธุรกิจการท่องเที่ยวด้วยเรือสำราญขนาดใหญ่ น่าจะหดตัวอย่างน้อย ๒ ปี</p> <p>T๓ รัฐบาลขาดเสถียรภาพในการบริหารราชการแผ่นดิน เพราะเป็นรัฐบาลผสม</p>
<p>O๓ การขยายตัวของอุตสาหกรรมด้านพลังงาน</p>	<p>T๔ เทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทำให้</p>
<p>O๔ การขนส่งทางทะเลระหว่างภาคตะวันออกและภาคใต้ด้วยเรือเฟอร์รี่</p>	<p>การลงทุนหรือปรับเปลี่ยนระบบให้มีความทันสมัยมีค่าใช้จ่ายเพิ่มมากขึ้น</p>
<p>O๕ จากวิกฤติโควิดทำให้เกิดการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐมากยิ่งขึ้น</p>	<p>T๕ ความหลากหลายและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ทำให้บุคลากรปรับตัวและเรียนรู้ไม่ทัน</p>
<p>O๖ รัฐบาลมีนโยบายในการผลักดันให้หน่วยงานภาครัฐนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการดำเนินงานหรือใช้ในการบริการประชาชน</p>	

จะเห็นได้ว่าจากการวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกดังที่กล่าวมานั้น ปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมามีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว มีพลวัตสูง และมีความซับซ้อนหลากหลายมิติ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินการของ ทพส.-ทร. เป็นอย่างมาก จึงมีความจำเป็นที่จะต้องมีการทบทวนยุทธศาสตร์การดำเนินงานของ ทพส.-ทร. ให้ครอบคลุมทุกมิติและทุกด้านของการพัฒนาที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากทุกมิติการพัฒนานั้นมีความเกี่ยวข้องซึ่งกันและกัน โดย ทพส.-ทร. จะต้องมีความพร้อมทั้งที่มีคุณภาพ มีความรู้ สมรรถนะ ทักษะ มีระบบเทคโนโลยี ที่สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงในด้านต่างๆ อย่างเท่าทัน โดยเฉพาะในระบบโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Globalization)

๓.๕ การวิเคราะห์ TOWS Analysis ระดับยุทธศาสตร์ของเงินทุนฯ

จากผลการวิเคราะห์ SWOT Analysis ของเงินทุนฯ ทำให้สามารถสรุปภาพรวมแผนยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการ ทบทวน ปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อให้มีความเหมาะสมเท่าทันต่อการ เปลี่ยนแปลง ซึ่งประกอบด้วยกลยุทธ์เชิงรุก (SO) กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO) กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST) และกลยุทธ์ เชิงรับ (WT) ดังนี้

กลยุทธ์เชิงรุก (SO)	กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST)
<p style="text-align: center;">S๑ + S๒ + S๓ + O๑ S๑ + S๒ + S๓ + O๒</p>	<p style="text-align: center;">S๑ + T๑ + T๒ S๒ + S๓ + T๑ + T๒</p>
<p>๑. พัฒนาท่าเรือให้มีความเป็นสากลรองรับการขนส่ง ผู้โดยสาร อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวที่กำลังมีการ ขยายตัวอย่างรวดเร็ว</p> <p>๒. พัฒนาระบบการขนส่งหลายรูปแบบ (multimodal transportation) ให้ครบทั้งระบบทางเรือ, ระบบถนน, ระบบราง และระบบการขนส่งทางอากาศ ให้สามารถ เชื่อมโยงกันได้อย่างสมบูรณ์</p> <p>๓. การทำการตลาดเชิงรุกเพื่อประชาสัมพันธ์ และหา ผู้ประกอบการในการร่วมลงทุนในโครงการอุตสาหกรรม ที่เกี่ยวข้อง เช่น อุตสาหกรรมด้านพลังงาน, แแท่นขุด เจาะน้ำมัน, การขนส่งทางทะเล</p>	<p>๑. เฝ้าระวัง, ติดตาม, วิเคราะห์ปัจจัยด้านการเมือง, เศรษฐกิจ, การแข่งขันทางโลจิสติกส์ เพื่อเป็นข้อมูลใน การจัดทำแผนความเสี่ยงในด้านต่างๆ</p> <p>๒. พัฒนา ซ่อมแซม บำรุงรักษา ระบบโครงสร้างพื้นฐาน ให้มีความพร้อมอยู่เสมอ เพื่อรองรับการขยายตัว และการ เปลี่ยนแปลงในด้านต่างๆ</p>

กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO)	กลยุทธ์เชิงรับ (WT)
<p style="text-align: center;">W๑ + O๑ + O๒</p> <p>๑. พัฒนา ปรับปรุงการให้บริการ การสร้างความสัมพันธ์กับกลุ่มนักลงทุน, ลูกค้า เพื่อสร้างความเข้าใจที่ตรงกัน</p>	<p style="text-align: center;">W๑, W๒, W๓, W๔, W๕ - T๑, T๒</p> <p>๑. จัดทำแผนบริหาร, แผนความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุกมิติ</p>
<p style="text-align: center;">W๒ + O๑ + O๒</p> <p>๒. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ขุดลอกร่องน้ำ ให้มีความทันสมัย เหมาะสมตามมาตรฐานสากล เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และการขยายตัวของอุตสาหกรรม และการท่องเที่ยว</p>	<p>๒. รักษาเสถียรภาพทางการเงินให้สอดคล้องกับนโยบาย และปัจจัยสิ่งแวดล้อมทางการเมือง, เศรษฐกิจ, สังคม ที่เปลี่ยนแปลงไป</p> <p>๓. จัดกิจกรรม ประชาสัมพันธ์ สร้างความเข้าใจกับกลุ่มลูกค้า เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับเงินทุนฯ</p>
<p style="text-align: center;">W๓ + W๕ + O๑ + O๒</p> <p>๓. บริหารงบประมาณเพิ่มรายได้ นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการให้มีความเท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลง</p>	
<p style="text-align: center;">W๔ + O๑ + O๒</p> <p>๔. พัฒนากำลังพลให้มีความเชี่ยวชาญตามสาขาปฏิบัติงาน และจัดการอบรมศึกษาเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มศักยภาพต่อยอดในการปฏิบัติงานให้เกิดความต่อเนื่อง</p>	

๓.๖ ด้านการตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

รัฐธรรมนูญ ฉบับ พ.ศ.๒๕๔๐ ได้กำหนดหลักในการบริหารราชการแผ่นดินว่าต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน และตอบสนองความต้องการของประชาชน และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์ และการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ มาตรา ๘ (๓) (๔) และ (๕) ที่ต้องการปรับเปลี่ยนทิศทาง และวัฒนธรรมการทำงานของระบบราชการให้ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง และก่อให้เกิดผลการทบทวนทางที่ดีต่อการพัฒนาชีวิตของประชาชนการดำเนินโครงการหลายโครงการของภาครัฐ จึงต้องนำหลักการมาบูรณาการให้บริการประชาชนอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม ในการดำเนินงานบางครั้งก็เกิดผลกระทบทั้งเชิงบวก และเชิงลบโดยตรงกับประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กระบวนการสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย คือ ผู้ที่ได้รับ “ผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม” จากองค์กร โดย ทพส.-ทร. จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียออกเป็น ๒ กลุ่ม ดังนี้

ที่	กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	บริบท	ผลกระทบ
๑	<p>กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทางตรง</p> <p>๑.๑ <u>ผู้บริหารทุนหมุนเวียน</u></p> <p>๑.๒ <u>เจ้าหน้าที่ทุนหมุนเวียน</u> <u>พนักงาน ลูกจ้าง</u></p> <p>๑.๓ <u>เรือบกกองทัพเรือและเรือ</u> <u>รบมิตรประเทศ</u></p> <p>๑.๔ <u>ลูกค้า</u></p>	<p>- มีหน้าที่บริหารทุนหมุนเวียนที่ไม่มีสถานะเป็นนิติบุคคลให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของทุนหมุนเวียน โดยให้คำนึงถึงลักษณะการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน ความรับผิดชอบ ความประหยัด และความคุ้มค่า ทั้งนี้ ตามมาตรฐานที่คณะกรรมการกำหนดตามมาตรา ๑๑ (๘)</p> <p>- มีหน้าที่รับผิดชอบภาระงานตามคำสั่ง หรือสัญญาจ้าง ที่ทุนหมุนเวียนกำหนด</p> <p>- ฐานทัพเรือสัตหีบกำหนดที่จอดให้กับเรือรบไว้ดังนี้ ท่าหมายเลข ๑ ร.ล.สิมิลัน ท่าหมายเลข ๒ ร.ล.จักรีนฤเบศร และท่าหมายเลข ๓ ร.ล.ภูมิพลอดุลยเดช สำหรับท่าหมายเลข ๔ และ ๕ เตรียมไว้ให้กับเรือรบมิตรประเทศจอดตามที่ ทร. จะสั่งการ</p> <p>- ประกอบด้วย ๔ กลุ่มหลักคือ</p> <p>๑) กลุ่มผู้ให้บริการผลิตโครงสร้างและประกอบชิ้นงานขนาดใหญ่ (STEEL FABRICATION&MODULARIZATION)</p> <p>๒) กลุ่มผู้ให้บริการปฏิบัติงานนอกชายฝั่งทะเล ต่อกลุ่มอุตสาหกรรมสำรวจและผลิตปิโตรเลียมต่างๆ ใน</p>	<p><u>ผู้บริหารทุนหมุนเวียน</u> พึ่งพาการทำงานจาก <u>ผู้บริหารทุนหมุนเวียน</u> <u>เจ้าหน้าที่ทุนหมุนเวียน</u> <u>พนักงาน ลูกจ้าง</u></p> <p><u>เจ้าหน้าที่ทุนหมุนเวียน</u> <u>พนักงาน ลูกจ้าง</u> พึ่งพารายได้จาก ทพส.-ทร.</p> <p><u>เรือบกกองทัพเรือและเรือ</u> <u>รบมิตรประเทศ</u> พึ่งพาที่จอดเรือ และสิ่งอำนวยความสะดวกจาก ทพส.-ทร.</p> <p><u>ลูกค้า</u> พึ่งพาพื้นที่ในการประกอบธุรกิจ และที่จอดเรือตลอดจนสิ่งอำนวยความสะดวก จาก ทพส.-ทร.</p>

ที่	กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	บริบท	ผลกระทบ
	<p>๑.๕ <u>คู่ค้า</u></p> <p>๑.๖ <u>นำร่อง</u></p> <p>๑.๗ <u>ด้านควบคุมโรคติดต่อระหว่างประเทศ</u></p>	<p>อ่าวไทย (Off Shore)</p> <p>๓) กลุ่มธุรกิจจัดเก็บและจำหน่าย ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และกลุ่มธุรกิจนำเข้าผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์ม</p> <p>๔) กลุ่มตัวแทนเรือ (SHIP AGENT)</p> <p>- หมายถึง ผู้ขายสินค้า ผู้รับจ้างและ/หรือให้บริการ กับ ทพส.-ทร.</p> <p>- การนำร่อง คือ การเดินเรือในพื้นที่คับแคบ พื้นที่อันตรายในช่องทางเดินเรือจำพำ เช่น ในร่องน้ำหรือช่องทางแคบๆมีการเดินเรือหนาแน่นแออัด มีอุปสรรคและอันตรายในการเดินเรือมาก ในพื้นที่ดังกล่าว นายเรือผู้ซึ่งมีความชำนาญในการเดินเรือในทะเลกว้างไม่สามารถใช้แผนที่</p> <p>- เตรียมความพร้อม และประสานสนับสนุนการดำเนินงานป้องกันควบคุมโรค และภัยสุขภาพในสถานการณ์ฉุกเฉิน และภัยพิบัติตามความต้องการของพื้นที่และได้มาตรฐานสากล</p>	<p><u>คู่ค้า</u> พึ่งพาการจ้างงานหรือบริการจาก ทพส.-ทร.</p> <p><u>นำร่อง</u> เรือสินค้าที่เดินทางมาถึง ปากร่องน้ำหรือทอดสมออยู่แล้ว เมื่อได้เวลาที่จะเดินทางเข้าสู่ท่าเรือ ตามที่เจ้าของเรือหรือตัวแทนเจ้าของเรือแจ้งขอให้บริการนำร่อง ผู้นำร่องจะนั่งเรือยนต์รับ - ส่งจากฝั่งหรือจากสถานีนำร่องไปขึ้นเรือสินค้า แล้วนำร่องเรือเดินทางเข้ามาเทียบท่าผูกทุ่นหรือหลักหรือทอดสมอตามตำบลที่กำหนด</p> <p><u>ด้านควบคุมโรคติดต่อระหว่างประเทศ</u> ติดตามสถานการณ์การระบาดของโรคติดต่อในประเทศต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ</p>

ที่	กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	บริบท	ผลกระทบ
๒	<p data-bbox="297 359 657 485">กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทางอ้อม ๒.๑ คณะกรรมการบริหาร ทพส.-ทร.</p> <p data-bbox="297 1220 475 1251">๒.๒ กองทัพเรือ</p>	<p data-bbox="693 401 1096 1157">- มีหน้าที่ ๑) กำหนดนโยบาย กำกับดูแลการบริหารจัดการ และติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของทุนหมุนเวียน ๒) กำหนดข้อบังคับว่าด้วยการบริหารงานบุคคล การเงิน การพัสดุ ตลอดจนการกำหนดค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์หรือสวัสดิการต่างๆ ของผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้างให้สอดคล้องกับมาตรฐานที่คณะกรรมการกำหนดตามมาตรา ๑๑ (๘) ๓) พิจารณาอนุมัติแผนการดำเนินงานประจำปี ๔) แต่งตั้งผู้บริหารทุนหมุนเวียน</p> <p data-bbox="693 1209 1096 1829">- เป็นหน่วยงานของรัฐที่จัดตั้งทุนหมุนเวียน โดยกองทัพเรือมีนโยบายการดำเนินงานเชิงพาณิชย์ ดังนี้ ๑) ทพส.-ทร. จะดำเนินงานสนับสนุนภารกิจของการท่าเรือแห่งประเทศไทยในกรณีภาวะฉุกเฉิน สนับสนุนเรือรบของกองทัพเรือและเรือรบต่างประเทศตามคำขอของรัฐบาลต่างประเทศ และภารกิจของสหประชาชาติ โดยการใช้ท่าเรือ จุกเสม็ดนั้น ทพส.-ทร. ต้องดำรงไว้ซึ่งวัตถุประสงค์ทางทหารเป็นสำคัญ</p>	<p data-bbox="1125 401 1437 768">คณะกรรมการบริหาร ทพส.-ทร. พึ่งพาการทำงานจากผู้บริหารทุนหมุนเวียน เจ้าหน้าที่ที่ทุนหมุนเวียน พนักงาน ลูกจ้างและพึ่งพารายได้จากลูกค้าเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารงาน</p> <p data-bbox="1125 1220 1437 1398">กองทัพเรือ พึ่งพารายได้จาก ทพส.-ทร. ในการบำรุงรักษาท่าเรือและเครื่องมือเครื่องทุ่นแรงต่างๆ</p>

ที่	กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	บริบท	ผลกระทบ
	๒.๓ <u>กรมบัญชีกลาง</u>	<p>๒) ทพส.-ทร. จะดำเนินงานเชิงพาณิชย์ในการให้บริการแก่ผู้ประกอบการ โดยสินค้าที่จะให้บริการต้องเป็นสินค้าในการพัฒนาประเทศเท่านั้น ซึ่งข้อผูกพันที่จะพึงมีกับผู้ประกอบการต่างๆ จะมีอายุสัญญาไม่เกินห้วงเวลาที่กองทัพเรืออนุญาตให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์เท่านั้น ในส่วนของการใช้จ่ายเงินทุนหมุนเวียนฯ นั้น จะใช้จ่ายได้เฉพาะกิจการตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ตามรายการภายในวงเงินตามประมาณการรายรับ - รายจ่ายประจำปีที่อนุมัติจากกระทรวงการคลัง</p> <p>- มีหน้าที่ในการควบคุมดูแลการใช้จ่ายเงินของ ทพส.-ทร. ให้เป็นไปโดยถูกต้อง มีวินัย คุ่มค่า โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ และให้บริการคำแนะนำปรึกษาด้านการเงิน การคลัง การบัญชี การตรวจสอบภายใน การบริหารเงินนอกงบประมาณ และการพัสดุภาครัฐ การดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารเงินคงคลังให้มีใช้จ่ายอย่างเพียงพอ และการเสนอข้อมูลในเชิงนโยบาย การคลังแก่ฝ่ายบริหาร รวมทั้งดำเนินการเกี่ยวกับการประเมินผล การดำเนินงาน การกำกับดูแลนโยบายและมาตรฐานค่าตอบแทน สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของบุคลากร</p>	<p><u>กรมบัญชีกลาง</u> <u>ฟังกาณะกรรมการบริหาร</u> <u>ทพส.-ทร.และผู้บริหาร</u> <u>ทุนหมุนเวียนในการบริหาร</u> <u>เงินทุนให้มีประสิทธิภาพ</u> <u>เป็นไปตามเกณฑ์ที่รัฐบาล</u> <u>กำหนด</u></p>

ที่	กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	บริบท	ผลกระทบ
	๒.๔ <u>สำนักงบประมาณ</u>	- มีหน้าที่ในการเสนอแนะและให้คำปรึกษาแนะนำในด้านการงบประมาณแก่คณะกรรมการบริหาร ทพส.-ทร. โดยเสนอแนะการบริหารจัดการงบประมาณ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและคุ้มค่า ให้บรรลุเป้าหมาย ผลสัมฤทธิ์ของงานตามแผนที่กำหนดไว้และติดตามประเมินผลการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณของ ทพส.-ทร.	<u>สำนักงบประมาณ</u> พึ่งพาคณะกรรมการบริหาร ทพส.-ทร. และผู้บริหารทุนหมุนเวียนในการบริหารงบประมาณ เพื่อให้การเบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมายที่รัฐบาลกำหนดและกระตุ้นเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศ
	๒.๕ <u>หน่วย ทร.ที่มีพื้นที่ติดกับ ทพส.-ทร.</u>	- จำนวน ๔ หน่วย ประกอบด้วย อู่ราชนาวีมหิตล กรมอู่ทหารเรือ, กองเรือบรรทุกเฮลิคอปเตอร์ กองเรือยุทธการ, หน่วยสงครามพิเศษทางเรือ กองเรือยุทธการ และ หน่วยบัญชาการนาวิกโยธิน	<u>หน่วย ทร.ที่มีพื้นที่ติดกับ ทพส.-ทร.</u> พึ่งพาการบริการจาก ทพส.-ทร.
	๒.๖ <u>ชุมชนท้องถิ่น</u>	- ตำบลแสมสารเป็น ๑ ใน ๕ ตำบลในเขตอำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี มีอาณาเขตพื้นที่ใกล้กับ ทพส.-ทร. รัศมี ๕ กม. พื้นที่ประมาณ ๒๐,๐๐๐ ไร่มีจำนวนหมู่บ้านอยู่ในเขตการปกครองจำนวน ๔ หมู่บ้าน ได้แก่ หมู่ที่ ๑ บ้านช่องแสมสาร หมู่ที่ ๒ บ้านหนองน้ำเค็ม หมู่ที่ ๓ บ้านหัวแหลม หมู่ที่ ๔ บ้านหนองกระจง จำนวนประชากรในชุมชน ๖,๔๒๒ คน เนื่องจากภูมิประเทศติดทะเลส่วนใหญ่จึงประกอบอาชีพการประมง ค้าขาย และรับจ้าง	<u>ชุมชนท้องถิ่น</u> พึ่งพาด้านเศรษฐกิจ (การจับจ่ายใช้สอยในบริเวณชุมชน) จากเจ้าหน้าที่ทุนหมุนเวียน พนักงาน ลูกจ้าง และพนักงานบริษัทที่มาทำงานที่ ทพส.-ทร.

การจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียจึงแตกต่างกันในมุมมองเชิงความมั่นคงและเชิงพาณิชย์ ดังนี้

ลำดับความสำคัญ	มุมมองเชิงความมั่นคง	มุมมองเชิงพาณิชย์
๑. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของ ทพส.-ทร. และมีอิทธิพลอย่างมากต่อการดำเนินงานของ ทพส.-ทร.	<ul style="list-style-type: none"> - เรือรบกองทัพเรือ และเรือรบมิตรประเทศ - คณะกรรมการบริหาร ทพส.-ทร. - ผู้บริหารทุนหมุนเวียน 	<ul style="list-style-type: none"> - ลูกค้า - คู่ค้า - ผู้บริหารทุนหมุนเวียน
๒. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ได้รับผลกระทบอย่างไม่มีนัยสำคัญอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของ ทพส.-ทร. แต่มีอิทธิพลอย่างมากต่อการดำเนินงานของ ทพส.-ทร.	<ul style="list-style-type: none"> - กองทัพเรือ - หน่วย ทร. ที่มีพื้นที่ติดกับ ทพส.-ทร. 	<ul style="list-style-type: none"> - คณะกรรมการบริหาร ทพส.-ทร. - เรือรบกองทัพเรือ และเรือรบมิตรประเทศ
๓. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ได้รับผลกระทบมีนัยสำคัญอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของ ทพส.-ทร. แต่มีอิทธิพลน้อยต่อการดำเนินงานของ ทพส.-ทร.	<ul style="list-style-type: none"> - เจ้าหน้าที่ทุนหมุนเวียนพนักงาน ลูกจ้าง 	<ul style="list-style-type: none"> - เจ้าหน้าที่ทุนหมุนเวียนพนักงาน ลูกจ้าง - นักร้อง - ด้านควบคุมโรคติดต่อระหว่างประเทศ
๔. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ได้รับผลกระทบอย่างไม่มีนัยสำคัญอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของ ทพส.-ทร. และมีอิทธิพลน้อยต่อการดำเนินงานของ ทพส.-ทร.	<ul style="list-style-type: none"> - ลูกค้า - คู่ค้า - กรมบัญชีกลาง - สำนักงบประมาณ - ชุมชนท้องถิ่น 	<ul style="list-style-type: none"> - กองทัพเรือ - กรมบัญชีกลาง - สำนักงบประมาณ - ชุมชนท้องถิ่น - นักร้อง - ด้านควบคุมโรคติดต่อระหว่างประเทศ

สรุปประเด็นผลกระทบ ความกังวล / ความต้องการ / ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของเงินทุนฯ จากกระบวนการสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทำให้ได้ทราบผลกระทบ ความกังวล / ความต้องการ / ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ต้องการให้เงินทุนฯ ตอบสนองในด้านต่างๆ ดังนี้

๑. กลุ่มลูกค้าต้องการให้มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีความมั่นคงรองรับการดำเนินงาน เช่น ความลึกของร่องน้ำ, ความยาวหน้าท่า, สิ่งอำนวยความสะดวก และระบบสาธารณูปโภค

๒. ด้านกำลังพล มีความต้องการ ความคาดหวัง ในเรื่อง สวัสดิการ, ความมั่นคงในการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนที่เหมาะสม

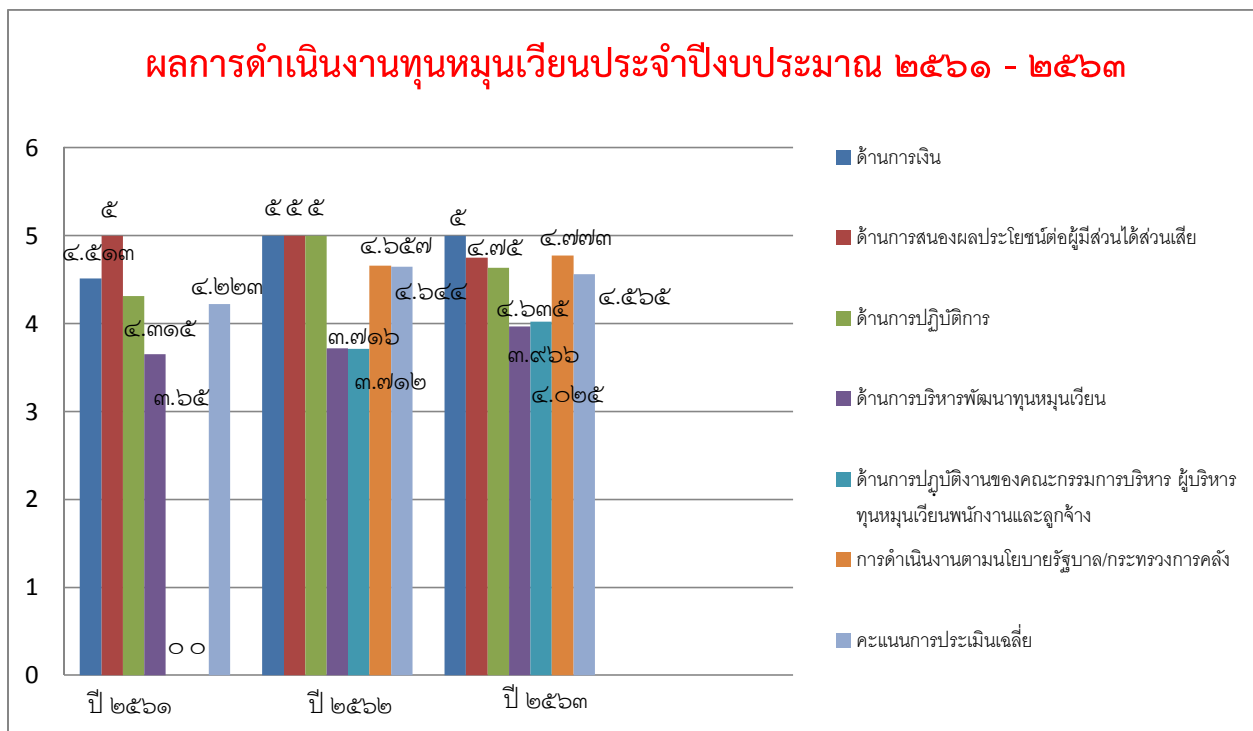
๓. หน่วยงานภายนอกมีความคาดหวังให้เงินทุนฯ มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนภาคเศรษฐกิจของชุมชนท้องถิ่น

จากแนวทางการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังกล่าว ซึ่งได้ทำการเก็บข้อมูลเพื่อนำมาวิเคราะห์และกำหนดลำดับความสำคัญในมุมมองเชิงความมั่นคง และมุมมองเชิงพาณิชย์เพื่อนำมาเป็นองค์ประกอบในการกำหนดยุทธศาสตร์ให้ครอบคลุม และตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างตรงประเด็น ซึ่งจะช่วยให้ยุทธศาสตร์มีความเหมาะสมครบถ้วน ในทุกมุมมองอันจะส่งผลให้ตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของผู้มารับบริการ และกำลังพลที่ปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดี

๓.๗ ผลการดำเนินงานของเงินทุนฯ ในปีบัญชี ๒๕๖๑-๒๕๖๓

การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ใน ๓ ปีที่ผ่านมา พบว่า เงินทุนฯ มีผลคะแนนเท่ากับ ๔.๒๒๓, ๔.๖๔๔ และ ๔.๕๖๕ ตามลำดับรายละเอียดตามตารางผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ในปีบัญชี ๒๕๖๑-๒๕๖๓

ผลประเมิน ๖ ด้าน	ปี ๒๕๖๑	ปี ๒๕๖๒	ปี ๒๕๖๓
ด้านการเงิน	๔.๕๑๓	๕.๐๐๐	๕.๐๐๐
ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	๕.๐๐๐	๕.๐๐๐	๔.๗๕๐
ด้านการปฏิบัติการ	๔.๓๑๕	๕.๐๐๐	๔.๖๓๕
ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน	๓.๖๕๐	๓.๗๑๖	๓.๙๖๖
ด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร ทุนหมุนเวียน พนักงานและลูกจ้าง	๐.๐๐๐	๓.๗๑๒	๔.๐๒๕
การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล/กระทรวงการคลัง	๐.๐๐๐	๔.๖๕๗	๔.๗๗๓
คะแนนการประเมินเฉลี่ย	๔.๒๒๓	๔.๖๔๔	๔.๕๖๕



โดยมีผลประเมินภาพรวมปีบัญชี ๒๕๖๓ ในแต่ละด้านสรุปได้ดังนี้

ด้านที่ ๑: ด้านการเงิน (ร้อยละ ๑๕) ระดับคะแนนอยู่ในเกณฑ์ระดับ ๕.๐๐๐๐ ซึ่งดีกว่าเป้าหมายมาก โดยในปีบัญชี ๒๕๖๓ เงินทุนฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อรายได้จากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ ๒๕.๕๑ ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลให้ผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมาย เนื่องจากมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานตามนโยบายของรัฐบาล โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) และเงินทุนฯ สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายได้ โดยมีมาตรการกระปรี้กระเปร่าลดพลังงานและมีการใช้พลังงานทางเลือกและพลังงานทดแทน

ด้านที่ ๒: ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ร้อยละ ๒๐) ระดับคะแนนอยู่ในเกณฑ์ระดับ ๔.๗๕๐๐ เงินทุนฯ สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายทุกตัวชี้วัด ได้แก่ การพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบของทุนหมุนเวียน ผลสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อยู่ที่ร้อยละ ๙๑.๓๔ สามารถดำเนินการตามแผนปรับปรุงให้บริการได้ร้อยละ ๑๐๐ และดำเนินการเพื่อรองรับเรือรบของกองทัพเรือและเรือรบของมิตรประเทศได้ร้อยละ ๑๐๐

ด้านที่ ๓: ด้านการปฏิบัติการ (ร้อยละ ๓๐) ระดับคะแนนอยู่ในเกณฑ์ระดับ ๔.๖๓๕๔ เงินทุนฯ ให้บริการท่าเรือแก่เรือสินค้า จำนวน ๒,๓๑๘,๒๗๖.๘๖ กรอสดัน และการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการของเงินทุนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ได้ตรงตามเป้าหมายทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ครบถ้วนทุกโครงการรวมทั้งสามารถเปิดให้บริการท่าเรือเฟอร์รี่ เมื่อวันที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ ซึ่งดีกว่าระยะเวลาที่กำหนดไว้

ด้านที่ ๔: ด้านการปฏิบัติการ (ร้อยละ ๓๐) ระดับคะแนนอยู่ในเกณฑ์ระดับ ๔.๖๓๕๔ เงินทุนฯ ให้บริการท่าเรือแก่เรือสินค้า จำนวน ๒,๓๑๘,๒๗๖.๘๖ กรอस्टัน และการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการของเงินทุนฯ ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๑๕) ระดับคะแนนอยู่ในเกณฑ์ระดับ ๓.๙๖๖๗ ในภาพรวมระดับคะแนนเป็นไปตามเป้าหมาย โดยตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมาย คือ การตรวจสอบภายใน โดยมีประเด็นที่เงินทุนฯ ต้องพัฒนาและปรับปรุง ได้แก่ การประเมินผลลัพธ์จากระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายในของเงินทุนฯ

ด้านที่ ๕: ด้านการปฏิบัติการ (ร้อยละ ๓๐) ระดับคะแนนอยู่ในเกณฑ์ระดับ ๔.๖๓๕๔ เงินทุนฯ ให้บริการท่าเรือแก่เรือสินค้า จำนวน ๒,๓๑๘,๒๗๖.๘๖ กรอस्टัน และการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการของเงินทุนฯ ด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงานและลูกจ้าง (ร้อยละ ๑๐) ระดับคะแนนอยู่ในเกณฑ์ระดับ ๔.๐๒๕๐ ในภาพรวมระดับคะแนนเป็นไปตามเป้าหมาย โดยตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมาย คือ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน โดยคณะกรรมการในการติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของทุนหมุนเวียนอย่างครบถ้วนและเพียงพอ และการจัดให้มีระบบประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียน

ด้านที่ ๖: ด้านการปฏิบัติการ (ร้อยละ ๓๐) ระดับคะแนนอยู่ในเกณฑ์ระดับ ๔.๖๓๕๔ เงินทุนฯ ให้บริการท่าเรือแก่เรือสินค้า จำนวน ๒,๓๑๘,๒๗๖.๘๖ กรอस्टัน และการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการของเงินทุนฯ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล/กระทรวงการคลัง (ร้อยละ ๑๐) ระดับคะแนนอยู่ในเกณฑ์ระดับ ๔.๗๗๓๘ เงินทุนฯ มีแผนการใช้จ่ายงบลงทุน จำนวน ๔๔,๗๓๑,๔๔๑.๐๐ บาท สามารถใช้จ่ายได้จำนวน ๔,๗๓๑,๔๔๑.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ และเงินทุนฯ สามารถรับจ่ายผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ได้ครบถ้วนทุกกิจกรรมการรับ - จ่ายเงิน

บทที่ ๔

แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ ปีบัญชี ๒๕๖๕-๒๕๖๗

จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งปัจจัยภายในและภายนอกเงินทุนฯ ซึ่งมีเงื่อนไขต่างๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงซึ่งส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการดำเนินงานของทุน ส่งผลให้มีแผนการพัฒนาที่รอบคอบและครอบคลุม อย่างไรก็ตามบางประเด็นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินงานเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างมั่นคง และยั่งยืน จึงจำเป็นต้องกำหนดวิสัยทัศน์ในระยะยาวที่ต้องบรรลุภารกิจ พร้อมทั้งแนวทางยุทธศาสตร์ เพื่อเป็นกรอบในการขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างบูรณาการ เพื่อยกระดับจุดแข็งของเงินทุน และปรับปรุงแก้ไขจุดอ่อนอย่างเป็นระบบ เพื่อให้เกิดการพัฒนาเงินทุนฯ สามารถดำเนินการได้อย่าง มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

๔.๑ วิสัยทัศน์

“ มุ่งพัฒนาท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ – กองทัพเรือสู่การเป็นท่าเรือที่มีสมรรถนะสูง ”

ในหลักการองค์กรที่มีสมรรถนะสูงนั้น ต้องเป็นองค์กรที่มีการกำหนดยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน และมีแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจน การบริหารจัดการที่มีความยืดหยุ่นและมีคุณภาพ มีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการปรับปรุงและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง ผู้ปฏิบัติงานมีคุณภาพและเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง การเปิดกว้าง และมุ่งเน้นการดำเนินการ การตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมทั้งสร้างเครือข่ายความร่วมมือ ทำให้สามารถปฏิบัติภารกิจบรรลุตามวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตรงตามเวลาและคุณภาพของผลงานดีเยี่ยมเป็นที่ยอมรับ

วิสัยทัศน์ของ ทพส.-ทร. ดังกล่าวมีความชัดเจนโดยสอดคล้องกับภารกิจ หน้าที่หลักของกองทัพเรือ ซึ่งมีภารกิจหลักในด้านความมั่นคง การปกป้องอธิปไตยของชาติ และยังมีภารกิจที่ตอบสนองกับนโยบายของรัฐ ในการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งทำให้ภารกิจของเงินทุนฯ มีภารกิจที่ต้องดำเนินการ ทั้งด้านการพัฒนา การลงทุน และภารกิจด้านความมั่นคง (One Port Two Missions) ซึ่งทางเงินทุนฯ เป็นหนึ่งในกลไกที่สำคัญที่จะช่วยขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจของประเทศให้มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ตามยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ที่กำหนดไว้และยังต้องคงไว้ซึ่งพันธกิจหลักในด้านความมั่นคง ซึ่งเป็นเสาหลักสำคัญในดุลอำนาจของชาติ ซึ่งสะท้อนภาพเชิงบวกที่แสดงถึง เป็นเลิศในด้านความมั่นคง และพาณิชย์นาวีดีเยี่ยมในอนาคต ซึ่งต้องใช้ศักยภาพของทรัพยากรที่มีอยู่ในปัจจุบันให้เกิดประโยชน์สูงสุดในทุกๆ ด้าน และเตรียมการที่จะรองรับการขยายตัวของ การลงทุน การท่องเที่ยว การคมนาคมขนส่งในอนาคตอันใกล้ ซึ่งท้าทายขีดความสามารถของคณะกรรมการบริหาร กำลังพลและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคน

๔.๒ พันธกิจ

๑. ให้การสนับสนุนเรือรบของกองทัพเรือ และเรือรบต่างชาติตามที่กองทัพเรือจะสั่งการ
๒. ให้การบริการแก่เรือสินค้าของเอกชน ตลอดจนให้บริการพื้นที่หลังท่า และเครื่องมือ เครื่องทุ่นแรงในเชิงพาณิชย์ โดยจะต้องดำรงไว้ซึ่งวัตถุประสงค์ทางทหารเป็นสำคัญ และข้อผูกพันที่จะพึงมีกับผู้ประกอบการจะมีอายุสัญญาไม่เกินห้วงเวลาที่กองทัพเรืออนุญาตให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์เท่านั้น
๓. สนับสนุนรัฐบาลในการพัฒนาประเทศตามโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor Development - EEC)

๔.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์
เป้าประสงค์

๑. ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการของท่าเรือฯ ให้ได้มาตรฐานสากล
๒. พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ multimodal transportation

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียน ไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
เป้าประสงค์

๑. กระบวนการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการภายในองค์กรมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
๒. บุคลากรของเงินทุนฯ มีศักยภาพเพียงพอสำหรับการปฏิบัติงานตามภารกิจของเงินทุนฯ
๓. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมสามารถรองรับการปฏิบัติงานและตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๔.๔ เป้าหมาย

๑. เป็นท่าเรือที่สามารถให้บริการด้านความมั่นคงและด้านพาณิชย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยั่งยืน
๒. เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง ที่ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้

จากการวิเคราะห์สถานะแวดล้อมภายใน ภายนอก ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค ในการดำเนินงานของเงินทุนฯ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวิสัยทัศน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีแผนบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องในการดำเนินงาน การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

๔.๕ ค่านิยม

การที่ ทพส.-ทร. จะสามารถก้าวข้ามจากองค์กรที่มีประสิทธิผลไปสู่องค์กรที่มีการบริหารจัดการอย่าง เป็นเลิศที่สร้างความสำเร็จอย่างยั่งยืนได้ จะต้องมียุทธศาสตร์ประกอบพื้นฐานที่สำคัญที่ครอบคลุมในทุกๆ ด้านขององค์กร

ซึ่งเป็นหลักการและพฤติกรรมชั้นนำที่สื่อถึงความคาดหวังให้องค์กรและกำลังพลปฏิบัติ ค่านิยมสะท้อน และเสริมสร้างวัฒนธรรมที่พึงประสงค์ สนับสนุนและขึ้นนำการตัดสินใจ และช่วยให้การปฏิบัติงานขององค์กร บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจด้วยวิธีการที่เหมาะสม หรือรวมเรียกว่าค่านิยมหลัก โดย ทพส.-ทร. กำหนดไว้ ๗ ประการ ดังนี้

๑) การยึดมั่นในความถูกต้องชอบธรรม (Integrity)

การมีมาตรฐานด้านจริยธรรมสูง การยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้องชอบธรรม ผสมผสานกับการประพฤติปฏิบัติที่ซื่อสัตย์ ตรงไปตรงมา โปร่งใสและยุติธรรมจะนำไปสู่การเป็นที่ยอมรับ และความเชื่อถือของทุกภาคส่วน ซึ่งจำเป็นต่อความสำเร็จของ ทพส.-ทร.

๒) การทำงานร่วมกันเป็นทีม (Team Work)

ความสำเร็จของ ทพส.-ทร. ขึ้นอยู่กับทีมงานที่มีคุณภาพ การอุทิศตนและความยืดหยุ่น ด้วยการใช้ทักษะความรู้และประสบการณ์ การส่งเสริมความหลากหลายในเชิงความคิดและการปฏิบัติ ระเบียบวินัย การยอมรับการมีส่วนร่วม และการแสวงหาความร่วมมือในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

๓) การมุ่งเน้นลูกค้า (Customer Focus)

การให้ความสำคัญกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และมุ่งมั่นที่จะให้บริการที่มีคุณค่าสูงมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยจะมีการติดตาม ประเมินผล ทบทวนและปรับปรุงการปฏิบัติงานและการบริการให้อยู่ในระดับมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถตอบสนองได้ตรงตามความต้องการหรือเกินกว่าความคาดหวังของลูกค้า

๔) การพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability)

มุ่งเน้นการสร้างรายได้เพื่อความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว สนับสนุนและส่งเสริมความมั่นคงทางด้านเศรษฐกิจของประเทศ และสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการเป็นท่าเรือที่ใช้ในการสนับสนุนภารกิจทางทหาร และการให้บริการเชิงพาณิชย์อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

๕) สุขภาพและความปลอดภัย (Healthy and Safety)

การปกป้องความปลอดภัยและสุขภาพที่ดีของกำลังพล หน่วยงานและผู้ประกอบการที่ขอรับการสนับสนุน การบริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกิจการ ถือว่าเป็นหลักการพื้นฐานของการปฏิบัติงาน ทพส.-ทร. มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมวัฒนธรรมของความปลอดภัย ที่มีความยืดหยุ่นและความน่าเชื่อถือสูง โดยมุ่งเน้นไปที่การป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และการเจ็บป่วย

๖) การเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (ECO Friendly)

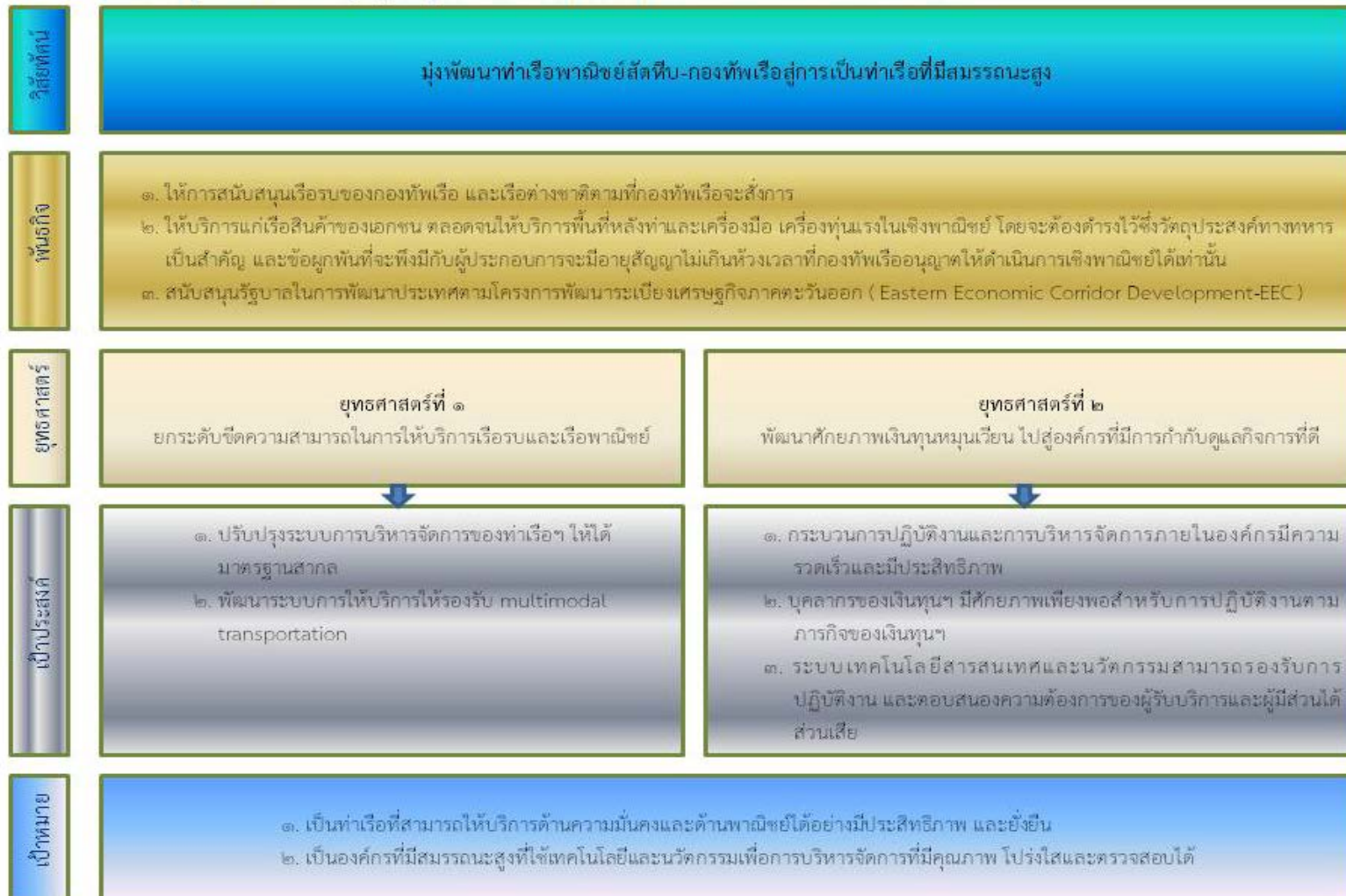
สิ่งแวดล้อมเป็นปัจจัยที่มีความเกี่ยวข้องกับการดำรงชีวิต มีผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของมนุษย์ทั้งทางบวก และทางลบ ทพส.-ทร. ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน จึงให้ความสำคัญต่อการจำกัด

หรือลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานให้เหลือน้อยที่สุด และพยายามรณรงค์ส่งเสริมความคิดริเริ่มที่สนับสนุนการรักษาสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เพื่อมุ่งสู่การเป็นท่าเรือสีเขียวที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยและใส่ใจสิ่งแวดล้อม

๔.๗ การสื่อสาร (Communication)

การสื่อสารที่มีคุณภาพสูง เปิดกว้างและตรงไปตรงมาเป็นการสร้างสรรค์และเป็นการให้ความรู้ที่จำเป็นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่ หน่วยงานภาครัฐ ผู้ประกอบการ กำลังพลผู้ปฏิบัติงาน และชุมชนบริเวณใกล้เคียง ซึ่งจะนำไปสู่การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สร้างเสริมความไว้วางใจซึ่งกันและกัน ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดสภาพแวดล้อมการทำงานเป็นทีม ที่ทำให้เกิดนวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ที่มีความคืบหน้าไปสู่ความสำเร็จของเป้าหมายร่วมกัน รวมทั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงการปฏิบัติงานที่จำเป็นในอนาคต

๓.๗ แผนที่ยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ



บทที่ ๕

แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ
ปีบัญชี ๒๕๖๕-๒๕๖๗

๕.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ / เป้าประสงค์ / ผลผลิต / ผลลัพธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์	๑. ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการของท่าเรือให้ได้มาตรฐานสากล	มีการอบรมและต่อไป อนุญาตมาตรฐานสากล ประกอบด้วย ๑. ข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ ISPS CODE ๒. มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวล้อม (ISO ๑๔๐๐๑) ๓. มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO ๙๐๐๑) ๔. มาตรฐานกฎอนามัยระหว่างประเทศ (IHR ๒๐๐๕)	ได้ระบบการรักษาความปลอดภัยที่เป็นมาตรฐานสากล ตลอดจนมีการบริหารจัดการสิ่งแวล้อมที่ยั่งยืน และมีการบริหารจัดการในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ
	๒. พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation	มีโครงสร้างพื้นฐานที่แข็งแรงเพียงพอ เพื่อรองรับการขนส่งหลายรูปแบบ	ได้โครงสร้างพื้นฐานที่สามารถเชื่อมต่อการขนส่งทั้งทางบก ทางเรือ และทางอากาศ ได้อย่างไร้รอยต่อ
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียนไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี	๑. กระบวนการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการภายในองค์กรมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ	มีการกำหนดทิศทางและแนวทางการบริหารจัดการเงินทุนฯ ที่สอดคล้องกับระเบียบและนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องดังนี้	เงินทุนมีการบริหารจัดการภายในองค์กรตามระเบียบและนโยบายที่เกี่ยวข้อง ได้อย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนา ศักยภาพเงินทุนหมุนเวียน ไปสู่องค์กรที่มีการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี (ต่อ)		<p>๑.ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี</p> <p>๒.พระราชกฤษฎีกาว่า ด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการ บริหารกิจการบ้านเมืองที่ ดี พ.ศ.๒๕๔๖</p> <p>๓.แผนความมั่นคงแห่งชาติ ทางทะเล</p> <p>๔.นโยบายผู้บัญชาการ ทหารเรือ</p>	
	๒. บุคลากรของเงินทุนฯ มีศักยภาพเพียงพอสำหรับการปฏิบัติงานตามภารกิจ ของเงินทุนฯ	มีแผนพัฒนาทรัพยากร บุคคลที่สอดคล้องกับ วิสัยทัศน์ และพันธกิจของ เงินทุนฯ	บุคลากรมีความรู้ตาม หลักสมรรถนะหลัก (CC) สมรรถนะตามบทบาท หน้าที่ (FC) และสมรรถนะ ด้านเทคนิคทักษะเฉพาะ ด้าน(TC) สามารถปฏิบัติได้ อย่างมีประสิทธิภาพ
๓. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และนวัตกรรมสามารถ รองรับการทำงานและ ตอบสนองความต้องการ ของผู้รับบริการและผู้มีส่วน ได้ส่วนเสีย	มี ระบบ เทคโนโลยี สารสนเทศที่สนับสนุนการ ปฏิบัติงานของเงินทุนฯ ประกอบด้วย ๑. ระบบควบคุมการ สัญจรทางทะเล (VTMS) ๒. ระบบบริหารจัดการ ท่าเรือ (E-Port) ๓. ระบบควบคุมช่อง ทางการเข้าออก (E-Gate)	ได้ ระบบ เทคโนโลยี สารสนเทศที่สนับสนุนการ ปฏิบัติงาน อำนวยความ สะดวกและสร้างความพึง พอใจให้กับผู้ใช้บริการทั้ง ภายนอกและภายในของ เงินทุนฯ	

๕.๒ แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ ปีบัญชี ๒๕๖๕-๒๕๖๗

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์						
เป้าประสงค์ที่ ๑ ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการของท่าเรือให้ได้มาตรฐานสากล						
โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ระยะเวลา			ผู้รับผิดชอบ
			๖๕	๖๖	๖๗	
๑. จัดการอบรมและต่อใบอนุญาตตามมาตรฐาน ISO ๙๐๐๑	ผ่านมาตรฐาน ISO ๙๐๐๑	เป็นท่าเรือที่ได้มาตรฐานสากลตามมาตรฐาน ISO ๙๐๐๑	←		→	กองการท่า
๒. จัดการอบรมและต่อใบอนุญาตตามมาตรฐาน ISO ๑๔๐๐๑	ผ่านมาตรฐาน ISO ๑๔๐๐๑	เป็นท่าเรือที่ได้มาตรฐานสากลตามมาตรฐาน ISO ๑๔๐๐๑	←		→	กองการท่า
๓. จัดการอบรมและต่อใบอนุญาตตามมาตรฐาน ISPS (CODE)	ผ่านมาตรฐาน ISPS (CODE)	เป็นท่าเรือที่ได้มาตรฐานสากลตามมาตรฐาน ISPS (CODE)	←		→	กองการท่า
๔. จัดการอบรมหรือฝึกซ้อมแผนตอบโต้ภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุขตามมาตรฐานกฎอนามัยระหว่างประเทศ (IHR ๒๐๐๕)	ผ่านมาตรฐานกฎอนามัยระหว่างประเทศ (IHR ๒๐๐๕)	เป็นท่าเรือที่ได้มาตรฐานสากลตามมาตรฐาน กฎอนามัยระหว่างประเทศ (IHR ๒๐๐๕)	←		→	กองแผนงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์						
เป้าประสงค์ที่ ๒ พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ multimodal transportation						
โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ระยะเวลา			ผู้รับผิดชอบ
			๖๕	๖๖	๖๗	
๕. โครงการพัฒนาระบบการควบคุมการสัญจรทางทะเล (VTMS)	มีระบบการควบคุมการสัญจรทางทะเล (VTMS)	ได้ระบบการควบคุมการสัญจรทางทะเล (VTMS) ที่มีประสิทธิภาพ	←→			กองการทำ
๖. โครงการซ่อมปรับปรุงผูกท่าเทียบเรือ หมายเลข ๔ ทจม.	เพื่อซ่อมปรับปรุงผูกบริเวณท่าเทียบเรือ หมายเลข ๔	รองรับการเข้าเทียบของเรือได้อย่างมีประสิทธิภาพ	←→			กองการทำ
๗. โครงการซ่อมปรับปรุงเขื่อนหินทิ้งกันดิน บริเวณลานพักสินค้า ทพป.กทส.รฐท.สส.	เพื่อซ่อมปรับปรุงเขื่อนหินทิ้งกันดิน บริเวณลานพักสินค้า	ป้องกันการกัดเซาะชายฝั่ง	←→			กองการทำ
๘. โครงการจัดหาเรือลากจูงขนาดกำลังจุด ๓๐ เมตริกตัน	มีเรือลากจูงขนาดกำลังจุด ๓๐ เมตริกตัน เพื่อสนับสนุนการเข้าจอดของเรือที่มาใช้บริการในพื้นที่	สนับสนุนการเข้าจอดของเรือที่มาใช้บริการในพื้นที่ได้อย่างเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ	←→			กองการทำ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียน ไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี						
เป้าประสงค์ที่ ๑ กระบวนการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการภายในองค์กรมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ						
โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ระยะเวลา			ผู้รับผิดชอบ
			๖๕	๖๖	๖๗	
๙. โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการทำเรือ (e-port)	พัฒนาระบบที่ใช้ในการบริหารจัดการท่าเรือ	ได้ระบบบริหารจัดการภายในองค์กรมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ	←		→	กองแผนงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียน ไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี						
เป้าประสงค์ที่ ๒ บุคลากรของเงินทุนฯ มีศักยภาพเพียงพอสำหรับการปฏิบัติงานตามภารกิจของเงินทุนฯ						
โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ระยะเวลา			ผู้รับผิดชอบ
			๖๕	๖๖	๖๗	
๑๐. โครงการฝึกอบรมภายในประเทศเพื่อพัฒนาทรัพยากรบุคคล (การอบรมพัฒนาบุคลากรตามหลักสมรรถนะ CC/FC/TC)	เพื่อพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับพันธกิจและวิสัยทัศน์ของเงินทุนฯ	บุคลากรมีความรู้ ความสามารถตามหลักสมรรถนะ และทักษะเฉพาะด้าน	←		→	กองการบุคคล
๑๑. โครงการดูงานภายในประเทศ	เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ข้อมูลกับท่าเรือพาณิชย์และหน่วยงานภายในประเทศ	ได้รับความรู้จากท่าเรือพาณิชย์และหน่วยงานภายในประเทศ เพื่อนำมาปรับใช้ภายในเงินทุนฯ	←		→	กองการบุคคล

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียน ไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี						
เป้าประสงค์ที่ ๓ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมสามารถรองรับการปฏิบัติงานและตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย						
โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ระยะเวลา			ผู้รับผิดชอบ
			๖๕	๖๖	๖๗	
๑๒. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการสินทรัพย์และครุภัณฑ์	เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการพัสดุและครุภัณฑ์	ได้ระบบบริหารจัดการสินทรัพย์และครุภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ	←→			แผนกแผนงานและโครงการ
๑๓. โครงการพัฒนาระบบควบคุมช่องทางการเข้า-ออก (e - Gate)	เพื่อพัฒนาระบบควบคุมช่องทางการเข้า-ออก	ได้ระบบควบคุมช่องทางการเข้า-ออกที่มีประสิทธิภาพ	←→			กองแผนงาน

๕.๓ แผนปฏิบัติการปีบัญชี ๒๕๖๕

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
เป้าประสงค์ที่ ๑ ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการของท่าเรือให้ได้มาตรฐานสากล							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๕
๑. จัดการอบรมและต่อใบอนุญาตตามมาตรฐาน ISO ๙๐๐๑	ผ่านมาตรฐาน ISO ๙๐๐๑	เป็นท่าเรือที่ได้มาตรฐานสากลตามมาตรฐาน ISO ๙๐๐๑	๑. เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับมาตรฐาน ISO ๙๐๐๑ ๒. ปฏิบัติงานตามมาตรฐาน ISO ๙๐๐๑ ๓. รับการตรวจมาตรฐาน ISO ๙๐๐๑	ต.ค.๖๔ - ก.ย.๖๕	๕๐,๐๐๐	กองการทำ	ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO ๙๐๐๑ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๕

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
เป้าประสงค์ที่ ๑ ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการของท่าเรือให้ได้มาตรฐานสากล							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๕
๒. จัดการอบรมและต่อใบอนุญาตตามมาตรฐาน ISO ๑๔๐๐๑	ผ่านมาตรฐาน ISO ๑๔๐๐๑	เป็นท่าเรือที่ได้มาตรฐานสากลตามมาตรฐาน ISO ๑๔๐๐๑	๑. เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับมาตรฐาน ISO ๑๔๐๐๑ ๒. ปฏิบัติงานตามมาตรฐาน ISO ๑๔๐๐๑ ๓. รับการตรวจมาตรฐาน ISO ๑๔๐๐๑	ต.ค.๖๔ - ก.ย.๖๕	๕๐,๐๐๐	กองการทำ	ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO ๑๔๐๐๑ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๕

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
เป้าประสงค์ที่ ๑ ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการของท่าเรือให้ได้มาตรฐานสากล							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๕
๓. จัดการอบรมและต่อใบอนุญาตตามมาตรฐาน ISPS (CODE)	ผ่านมาตรฐาน ISPS (CODE)	เป็นท่าเรือที่ได้มาตรฐานสากลตามมาตรฐาน ISPS (CODE)	๑. เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับมาตรฐาน ISPS (CODE) ๒. ปฏิบัติงานตามมาตรฐาน ISPS (CODE) ๓. รับการตรวจมาตรฐาน ISPS (CODE)	ต.ค.๖๔ - ก.ย.๖๕	๑๐๐,๐๐๐	กองการทำ	ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISPS (CODE) ภายในปีบัญชี ๒๕๖๕

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
เป้าประสงค์ที่ ๑ ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการของท่าเรือให้ได้มาตรฐานสากล							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๕
๔. จัดการอบรมหรือฝึกซ้อมแผน ตอบโต้ภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุข ตามมาตรฐานกฎอนามัยระหว่าง ประเทศ (IHR ๒๐๐๕)	ผ่านมาตรฐานกฎ อนามัยระหว่าง ประเทศ (IHR ๒๐๐๕)	เป็นท่าเรือที่ได้ มาตรฐานสากล ตามมาตรฐาน กฏอนามัย ระหว่างประเทศ (IHR ๒๐๐๕)	๑. ประชุม คณะทำงาน ๒. ชักซ้อมฉุกเฉิน ร่วมกับหน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง ๓. รับผิดชอบ มาตรฐานจาก กระทรวง สาธารณสุข	ต.ค.๖๔ - ก.ย.๖๕	๒๐,๐๐๐	กองแผนงาน	กำลังพล เจ้าหน้าที่ และผู้ประกอบการ มีความรู้และ ประสบการณ์ สามารถนำไปพัฒนา และแก้ปัญหา สมรรถนะหลักใน การตอบสนอง ต่อเหตุการณ์ฉุกเฉิน ด้านสาธารณสุขได้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
เป้าประสงค์ที่ ๒ พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ multimodal transportation							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๕
๕. โครงการพัฒนาระบบการควบคุมการสัญจรทางทะเล (VTMS)	มีระบบการควบคุมการสัญจรทางทะเล (VTMS)	ได้ระบบการควบคุมการสัญจรทางทะเล (VTMS) ที่มีประสิทธิภาพ	๑. จัดทำแผน และรายงานขอซื้อ/ขอจ้าง ๒. ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง ๓. ขออนุมัติจัดซื้อ/จัดจ้าง ๔. การทำสัญญา ๕. บริหารสัญญา และการตรวจรับงาน	ต.ค.๖๔ - ก.ย.๖๕	๒๕๐,๐๐๐	กองการทำ	พัฒนาระบบการควบคุมการสัญจรทางทะเล (VTMS) แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๕

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
เป้าประสงค์ที่ ๒ พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ multimodal transportation							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๕
๖. โครงการซ่อมปรับปรุงผูกท่าเทียบเรือหมายเลข ๔ ทจม.	เพื่อซ่อมปรับปรุงผูกบริเวณท่าเทียบเรือหมายเลข ๔	รองรับการเข้าเทียบของเรือได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๑. จัดทำแผน และรายงานขอซื้อ/ขอจ้าง ๒. ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง ๓. ขออนุมัติจัดซื้อ/จัดจ้าง ๔. การทำสัญญา ๕. บริหารสัญญา และการตรวจรับงาน	ต.ค.๖๔ - ก.ย.๖๕	๕๐๐,๐๐๐	กองการทำ	ซ่อมปรับปรุงผูกท่าเทียบเรือหมายเลข ๔ ทจม. แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๕

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
เป้าประสงค์ที่ ๒ พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ multimodal transportation							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๕
๗. โครงการซ่อมปรับปรุงเขื่อนหิน ทิ้งกันดินบริเวณลานพักสินค้า ททป.กทส.ฐท.สส.	เพื่อซ่อมปรับปรุง เขื่อนหินทิ้งกันดิน บริเวณลานพักสินค้า	ป้องกันการกัด เซาะชายฝั่ง	๑. จัดทำแผน และ รายงานขอซื้อ/ขอ จ้าง ๒. ดำเนินการจัดซื้อ/ จัดจ้าง ๓. ขออนุมัติจัดซื้อ/ จัดจ้าง ๔. การทำสัญญา ๕. บริหารสัญญา และการตรวจรับงาน	ต.ค.๖๔ - ก.ย.๖๕	๗,๗๕๐,๐๐๐	กองการทำ	ซ่อมปรับปรุงเขื่อน หินทิ้งกันดินบริเวณ ลานพักสินค้า ททป.กทส.ฐท.สส. แล้วเสร็จภายใน ปีบัญชี ๒๕๖๕

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์							
เป้าประสงค์ที่ ๒ พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ multimodal transportation							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๕
๘. โครงการจัดหาเรือลากจูงขนาดกำลังจุด ๓๐ เมตริกตัน	มีเรือลากจูงขนาดกำลังจุด ๓๐ เมตริกตัน เพื่อสนับสนุนการเข้าจอดของเรือที่มาใช้บริการในพื้นที่	สนับสนุนการเข้าจอดของเรือที่มาใช้บริการในพื้นที่ได้อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ	๑. จัดทำแผน และรายงานขอซื้อ/ขอจ้าง ๒. ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง ๓. ขออนุมัติจัดซื้อ/จัดจ้าง ๔. การทำสัญญา ๕. บริหารสัญญา และการตรวจรับงาน	ต.ค.๖๔ - ก.ย.๖๕	๓๐๐,๐๐๐,๐๐๐	กองการทำ	จัดหาเรือลากจูงขนาดกำลังจุด ๓๐ เมตริกตัน แล้วเสร็จ ภายใน ปี บั ญ ชี ๒๕๖๕

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียน ไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี							
เป้าประสงค์ที่ ๑ กระบวนการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการภายในองค์กรมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๕
๙. โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการท่าเรือ (E-port)	พัฒนาระบบที่ใช้ในการบริหารจัดการท่าเรือ	ได้ระบบบริหารจัดการภายในองค์กรมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ	๑. จัดทำแผน และรายงานขอซื้อ/ขอจ้าง ๒. ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง ๓. ขออนุมัติจัดซื้อ/จัดจ้าง ๔. การทำสัญญา ๕. บริหารสัญญา และการตรวจรับงาน	ต.ค.๖๔ - ก.ย.๖๕	๕๕๐,๐๐๐	กองแผนงาน	มีระบบการบริหารจัดการท่าเรือแล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๕

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียน ไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี							
เป้าประสงค์ที่ ๒ บุคลากรของเงินทุนฯ มีศักยภาพเพียงพอสำหรับการปฏิบัติงานตามภารกิจของเงินทุนฯ							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๕
๑๐. โครงการฝึกอบรมภายในประเทศ เพื่อพัฒนาทรัพยากรบุคคล (การอบรมพัฒนาบุคลากรตามหลักสมรรถนะ CC/FC/TC)	เพื่อพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับพันธกิจและวิสัยทัศน์ของเงินทุนฯ	บุคลากรมีความรู้ความสามารถตามหลักสมรรถนะ และทักษะเฉพาะด้าน	๑. สอบถามความต้องการเข้าร่วมอบรมของเจ้าหน้าที่เงินทุนฯ ๒. จัดอบรมภายในประเทศให้กับเจ้าหน้าที่เงินทุนฯ เพื่อพัฒนาทรัพยากรบุคคล	ต.ค.๖๔ - ก.ย.๖๕	๒,๐๐๐,๐๐๐	กองการบุคคล	มีการอบรมพัฒนาบุคลากรตามหลักสมรรถนะ CC/FC/TC แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๕

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียน ไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี							
เป้าประสงค์ที่ ๒ บุคลากรของเงินทุนฯ มีศักยภาพเพียงพอสำหรับการปฏิบัติงานตามภารกิจของเงินทุนฯ							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๕
๑๑. โครงการดูงานภายในประเทศ	เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ข้อมูลกับท่าเรือ พาณิชย์และหน่วยงาน ภายในประเทศ	ได้ความรู้จาก ท่าเรือพาณิชย์ และหน่วยงาน ภายในประเทศ เพื่อนำมาปรับใช้ ภายในเงินทุนฯ	๑. สอบถามความ ต้องการเข้าร่วมดู งานของเจ้าหน้าที่ เงินทุนฯ ๒. จัดอบรม ภายในประเทศ ให้กับเจ้าหน้าที่ เงินทุนฯ เพื่อพัฒนา ทรัพยากรบุคคล	ต.ค.๖๔ - ก.ย.๖๕	๒๐๐,๐๐๐	กองการบุคคล	มีการการดูงาน ภายในประเทศ แล้วเสร็จภายในปี บัญชี ๒๕๖๕

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียน ไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี							
เป้าประสงค์ที่ ๓ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมสามารถรองรับการปฏิบัติงานและตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๕
๑๒. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการพัสดุและครุภัณฑ์	เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการพัสดุและครุภัณฑ์	ได้ระบบบริหารจัดการพัสดุและครุภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ	๑. จัดทำแผน และรายงานขอซื้อ/ขอจ้าง ๒. ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง ๓. ขออนุมัติจัดซื้อ/จัดจ้าง ๔. การทำสัญญา ๕. บริหารสัญญา และการตรวจรับงาน	ต.ค.๖๔ - ก.ย.๖๕	๔,๕๐๐,๐๐๐	แผนกแผนงาน และโครงการ	มีระบบบริหารจัดการพัสดุและครุภัณฑ์แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๕

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียน ไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี							
เป้าประสงค์ที่ ๓ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมสามารถรองรับการปฏิบัติงานและตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย							
แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๕
๑๓. โครงการพัฒนาระบบควบคุม ช่องทางการเข้า-ออก (E-gate)	เพื่อพัฒนาระบบ ควบคุมช่องทางการ เข้า-ออก	ได้ระบบควบคุม ช่องทางการ เข้า-ออกที่มี ประสิทธิภาพ	๑. ผ่านป้อม e - Gate ๑ และบันทึก ทะเบียนรถ ๒. ชำระเงินที่ OSS และเข้าพื้นที่การ ทำเรือ ๓. เข้า - ออก e - Gate ๒ ๔. ออกจาก e - Gate ๑ (การทำเรือ) (๕) บันทึกออก (๖) ออกจากการ ทำเรือ	ต.ค.๖๔ - ก.ย.๖๕	๑๐๐,๐๐๐	กองแผนงาน	มีระบบควบคุมช่อง ทางการเข้า-ออก แล้วเสร็จภายในปี บัญชี ๒๕๖๕